

20 декабря 2022



**Египет**

# Мнение эксперта

---



## Ирина Логачева

Генеральный директор, Агрокорпорация «Био-Тон»

«**«** Египет — импортер пшеницы номер один в мире с ежегодным объемом закупок около 12 млн тонн. В сезоне 2022/23 Россия концентрирует свои поставки в регионах Ближнего Востока и Африки. За пять месяцев сезона поставки пшеницы в Египет превысили 3 млн тонн, прибавив 13% относительно соответствующего периода прошлого года.

Россия является мировым лидером по экспорту пшеницы. Ежегодно наши аграрии экспортируют не менее 30 млн тонн, что оказывает существенную поддержку странам, нуждающимся во внешних поставках этой базовой продовольственной культуры. Столь значимый экспортный потенциал — результат высокой эффективности отечественного аграрного сектора и наличия емких рынков сбыта.

Агрокорпорация «Био-Тон» плотно работает с крупнейшими российскими экспортерами зерна, обеспечивая их необходимыми объемами пшеницы и других культур экспортного качества. Кроме того, мы развиваем направление экспорта продуктов переработки пшеницы, в первую очередь муки и отрубей, в связи с чем приступили к реализации инвестиционного проекта строительства сети экспортоориентированных мельничных комплексов в регионах присутствия нашей агрокорпорации.

»

# Содержание

---

Паспорт страны _____	<b>4</b>
Особенности правовой системы _____	<b>8</b>
Сельское хозяйство _____	<b>13</b>
Внешняя торговля продукцией АПК _____	<b>18</b>
Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Египтом _____	<b>23</b>
Потребительские предпочтения _____	<b>26</b>
Торгово-распределительная сеть _____	<b>33</b>
Особенности ведения бизнеса в стране _____	<b>37</b>

# Паспорт страны

---

Арабская Республика Египет — государство, расположенное в Северной Африке и частично на Синайском полуострове Азии, относится к географическому региону MENA (страны Ближнего Востока и Северной Африки). Крупнейшая арабская страна с населением свыше 100 млн человек, основная часть которого сосредоточена в долине реки Нил, где находятся плодородные земли. Засушливые малонаселенные районы пустыни занимают почти всю территорию страны.

## Общая информация (2021 г.)

**ВВП в текущих ценах:** 423,1 млрд долл. США

**Рост ВВП:** 3,3%

**ВВП по ППС на душу населения (в текущих ценах):** 14 255,7 долл. США

**Уровень инфляции:** 4,5%

**Приток ПИИ:** 5,1 млрд долл. США

**Население:** 104,3 млн человек

**Площадь страны:** 995,5 тыс. км<sup>2</sup>

**Крупнейшие города по численности населения:** Каир (21,3 млн), Александрия (5,4 млн), Порт-Саид (0,75 млн), Суэц (0,65 млн), Эль-Мансура (0,57 млн)

**Уровень урбанизации:** 42,9%

**Уровень безработицы:** 9,3%

**Структура ВВП:** сельское хозяйство (11,8%), промышленность (30,8%), сфера услуг (52,2%)

**Структура занятости (2020 г.):** сельское хозяйство (23,8%), промышленность (27,7%), сфера услуг (48,5%)

**Объем экспорта продукции АПК:** 5,9 млрд долл. США

**Основные экспортируемые товары АПК:** апельсины, земляника и клубника, виноград свежий, картофель, луковичные овощи свежие

**Объем импорта продукции АПК:** 16,4 млрд долл. США

**Основные импортируемые товары АПК:** пшеница, кукуруза, соевые бобы, масло пальмовое, говядина и пищевые субпродукты КРС

*Источник: МВФ, Всемирный банк, ООН, ЮНКТАД, UN Comtrade*



## Прогноз развития экономики страны

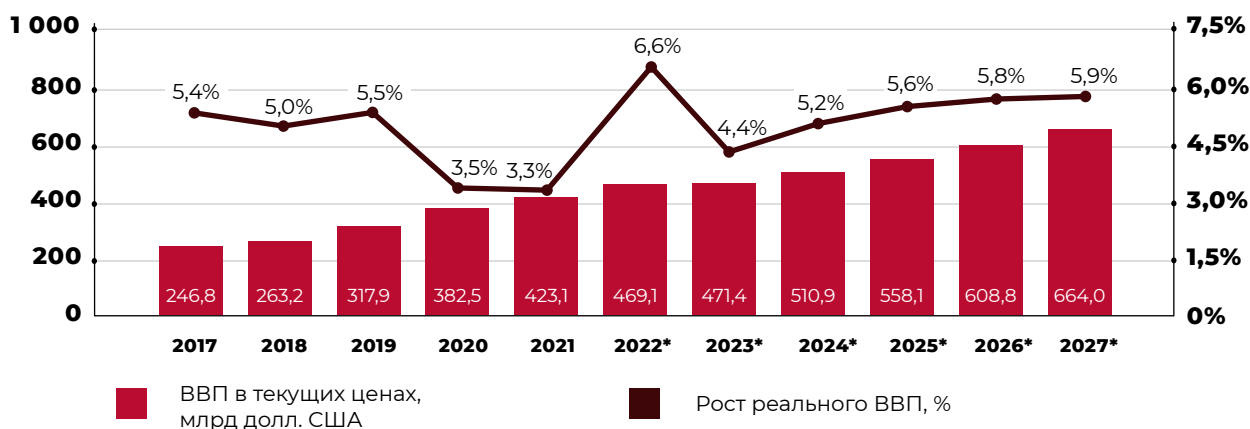
В ноябре 2016 г. правительство Египта достигло соглашения с МВФ о выделении кредита в размере 12 млрд долл. США в рамках программы Фонда расширенного финансирования (Extended Fund Facility). Для получения кредита власти Египта девальвировали национальную валюту сразу на 48% с возможностью изменения обменного курса. По линии Фонда (вплоть до 2019 г.) страна считалась одним из самых динамично развивающихся рынков. Наблюдался высокий уровень доходов от туризма и поступлений от эмигрантов. Египет ввел в промышленную эксплуатацию «Зохран» — крупнейшее газовое месторождение на шельфе Средиземного моря.

После завершения Египетской экономической конференции в 2022 г. в Каире МВФ объявил, что достиг соглашения с правительством Египта по вопросам экономической политики и реформ. Одновременно с этим, Центральный банк Египта девальвировал валюту и повысил ключевую учетную ставку. Новый пакет оценивается в 3 млрд долл. США и включает 46-месячную программу расширенного финансирования (EFF). Международные и региональные партнеры также договорились о дополнительном финансировании в размере 5 млрд долл. США в 2022/23 финансовом году.

Достиженные договоренности с МВФ являются положительной мерой для экономики Египта, так как подтверждает приверженность правительства страны программе экономической либерализации и, вероятно, откроет доступ к дополнительному финансированию со стороны других международных кредиторов.

Несмотря на экономические последствия пандемии COVID-19, по оценке МВФ, в 2020 г. темп роста ВВП Египта составил 3,5%, а по итогам 2021 г. — 3,3%. Для стабилизации экономики и платежного баланса в июне 2020 г. МВФ предоставил стране дополнительный кредит в размере 5,2 млрд долл. США сроком на 1 год. Положительная динамика поддерживалась диверсификацией экономики, устойчивым уровнем потребительских расходов и значительным размером рабочей силы, которые создали динамичный деловой климат и способствовали дальнейшему развитию экономики страны. Это позволило Египту избежать некоторых из наиболее серьезных последствий пандемии COVID-19, с которыми столкнулись страны региона. Согласно прогнозам МВФ, ВВП страны достигнет 469,1 млрд долл. США в 2022 г., а к 2027 г. ожидается, что ВВП Египта вырастет до 664,0 млрд долл. США при нарастающих темпах роста.

Динамика ВВП Египта в текущих ценах, 2017–2027 гг.

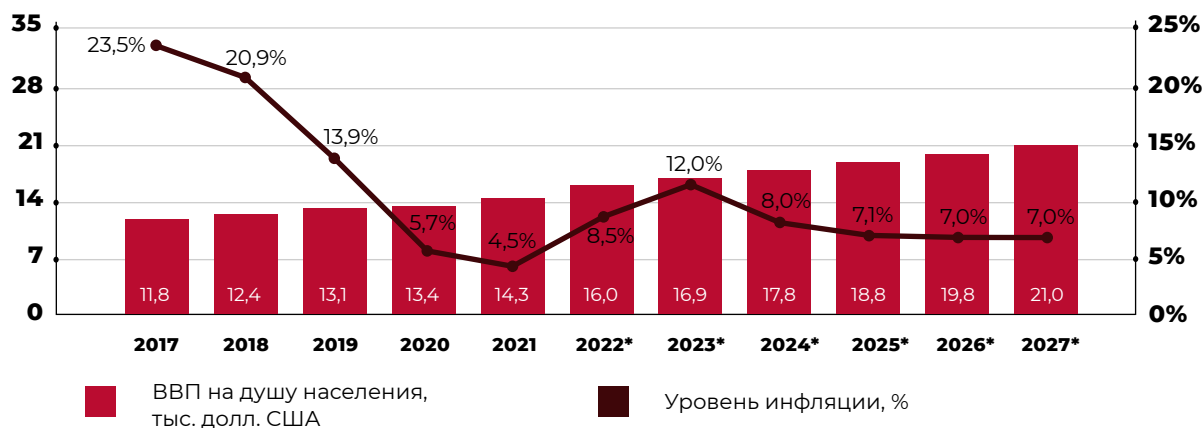


Источник: МВФ, \* прогноз



По итогам 2022 г. прогнозируемый уровень инфляции в Египте составит 8,5%. Недавнее ослабление местной валюты по отношению к доллару США выведут инфляцию на более высокий уровень, особенно учитывая сильную импортозависимость Египта. Эффект переноса обменного курса также будет поддерживать инфляцию на высоком уровне в 2023 г., при этом среднегодовая инфляция в настоящее время прогнозируется на уровне 12,0–17,0% (МВФ, Oxford Economics). На протяжении 2017–2021 гг. отмечалась положительная динамика ВВП на душу населения, и, по прогнозам, данный показатель продолжит расти до конца рассматриваемого периода — до 21 тыс. долл. США в 2027 г.

Динамика инфляции и ВВП по ППС на душу населения, 2017–2027 гг.



Источник: МВФ, \*прогноз



## **Стратегические приоритеты развития сельского хозяйства Египта в рамках реализации программы «Sustainable Development Strategy: Egypt's Vision 2030»<sup>1</sup>**

- рациональное использование водных ресурсов;
- охрана сельхозугодий;
- развитие рыболовства и аквакультуры;
- развитие сельскохозяйственных технологий;
- поощрение контрактного фермерства;
- развитие систем электронной торговли и электронного маркетинга в сельском хозяйстве;
- содействие региональному сельскохозяйственному сотрудничеству;
- разработка сельскохозяйственной информационной системы;
- улучшение инвестиционного климата в сельском хозяйстве.

---

<sup>1</sup> <https://andp.unescwa.org/sites/default/files/2020-09/Sustainable%20Development%20Strategy%20%28SDS%29%20-%20Egypt%20Vision%202030.pdf>

# Особенности правовой системы

---

Арабская Республика Египет (Египет) — унитарное государство, по форме правления является президентской республикой.

Правовая система Египта построена на сочетании исламского закона (шариата) и французского права (кодекса Наполеона) и основана на устоявшейся системе кодифицированных законов. Высшим законом Египта является Конституция. Ключевым законодательным актом, регулирующим правоотношения между физическими или юридическими лицами (в т.ч. договорные отношения), является Гражданский кодекс Египта от 1948 г. По большей части он основан на Гражданском кодексе Франции, а также на других европейских кодексах и на исламском (шариатском) праве, особенно в контексте статуса физического лица.

Высшим законодательным органом в стране выступает однопалатное Национальное собрание, исполнительную власть осуществляет Правительство. Президент Египта является главой государства, а также Верховным главнокомандующим вооруженными силами, возглавляет Высший совет судебной власти, поручает премьер-министру формировать Правительство.

Судебная система включает следующие виды судов: общие, административные, суды государственной безопасности. Система общих судов состоит из трех уровней: судов первой инстанции, апелляционных судов и кассационных судов. Постановления и решения судов можно обжаловать в судах вышестоящих инстанций.

В Египте функционирует система экономических судов, специализирующихся на рассмотрении споров в частном секторе, в юрисдикцию которых входят экономические и коммерческие вопросы, включая споры в области интеллектуальной собственности.

Для того, чтобы привести в исполнение решения иностранных судов в Египте, сторона, стремящаяся обеспечить исполнение решения, должна получить экзекватуру (акт о признании законной силы других актов).

Наряду с судебными разбирательствами признанным методом разрешения деловых, коммерческих и инвестиционных споров является арбитраж. В 1994 г. в Египте был принят закон об арбитраже, который в настоящее время регулирует проведение как внутреннего, так и международного арбитража. Египетские суды не будут рассматривать спор по существу, если стороны гражданского договора договариваются об арбитражной оговорке или соглашении по спорам, которые могут быть урегулированы в арбитраже.

Вынесенное арбитражное решение может быть оспорено в Египте только в том случае, если местонахождение арбитража находится в Египте или если местонахождение арбитража находится в другом государстве, но стороны договорились о том, что право, применимое к судебному разбирательству — это египетский закон об арбитраже от 1994 г.





Наиболее популярный арбитраж в Египте — Каирский региональный центр по международному торговому арбитражу (англ. CRCICA, Cairo Regional Centre for International Commercial Arbitration)<sup>2</sup>.

CRCICA был создан в 1979 г. под эгидой Афро-Азиатской консультативно-правовой организации (англ. AALCO, Asian-African Legal Consultative Organization) в целях развития арбитражного разбирательства в Африке и Азии. Регламент CRCICA основан на Арбитражном регламенте ЮНСИТРАЛ, также возможно разрешение споров непосредственно по самому регламенту ЮНСИТРАЛ<sup>3</sup>. CRCICA предоставляет услуги по арбитражу, посредничеству и другим способам альтернативного разрешения международных, региональных и национальных споров.

## Ключевые правовые формы ведения бизнеса в стране

Основными законодательными актами, регулирующими регистрацию компаний в Египте, являются закон о компаниях №159 от 1981 г. и закон об инвестициях №72 от 2017 г.

Ведение и продвижение бизнеса иностранными инвесторами в Египте возможно посредством создания юридических лиц в следующих формах:

- акционерные общества;
- общества с ограниченной ответственностью;
- представительства и филиалы.

**Акционерное общество (АО)** является компанией, уставный капитал которой разделен на акции и участники которой несут ответственность по ее долгам только в пределах внесенных ими вкладов. АО может быть частной или публичной компанией. Наименование АО должно происходить из его цели и может включать имя (имена) любого из его акционеров.

Как правило, в Египте нет ограничений на иностранную собственность, и АО может полностью принадлежать иностранцам, за исключением компаний, работающих на Синайском полуострове (Синае), и компаний, занимающихся деятельностью, участие в которой запрещено законом для иностранцев, например:

- коммерческое агентство, которое требует, чтобы компания полностью принадлежала египтянам или лицам, которые приобрели и имели египетское гражданство не менее 10 лет;
- импортная деятельность в торговых целях, при которой более половины акционеров должны быть египтянами;
- приобретение земли и/или недвижимости на Синае, что требует, чтобы компания полностью принадлежала египтянам.

---

<sup>2</sup> <https://cricica.org/about-us/>

<sup>3</sup> <https://cricica.org/cricica-arbitration-rules-relevant-details/>



Все иностранные члены совета директоров АО должны пройти проверку безопасности. Но, как правило, компания может быть зарегистрирована и вести бизнес даже до получения такого разрешения при условии, что она подала заполненную заявку, ожидающую утверждения. Однако, в порядке исключения члены совета директоров с определенными иностранными гражданами (которые обычно могут меняться) требуют получения допуска безопасности до начала деятельности юридического лица.

Иностранные сотрудники не могут превышать 10 процентов от общего штата сотрудников АО.

Основное отличие **общества с ограниченной ответственностью (ООО)** от представительства, как и во многих других странах, заключается в ограничении ответственности членом ООО внесенным капиталом компании, в то время как по долгам представительства в Египте отвечает головная компания.

Иностранная организация может учредить на территории Египта филиал или представительство.

**Филиал** не является юридическим лицом, но вправе вести коммерческую деятельность. Иностранная компания (то есть материнская компания)<sup>4</sup> может открыть филиал в Египте, зарегистрировавшись в Генеральном управлении по инвестициям и свободным зонам (англ. GAFI, General Authority for Investment and Free Zones)<sup>4</sup> в качестве иностранной компании, ведущей бизнес в Египте.

Филиал должен быть сформирован с целью выполнения определенных соглашений с государственным или частным сектором в Египте. Для ведения бизнеса в Египте должны быть назначены один или несколько руководителей филиала из числа египетских или иностранных граждан. Название филиала должно содержать название иностранной компании.

Деятельность **представительства** может включать предоставление информации головному офису за границей, рекламу компании, исследование рынка, фундаментальные исследования, закупку и хранение товаров от лица головной конторы за границей. Права вести торговую деятельность у представительства нет. Следствием запрета на коммерческую деятельность для представительств является также невозможность выставления ими счетов-фактур и заключения порождающих обязательства контрактов с контрагентами от имени своей материнской компании.

## Особенности системы налогообложения

Налоговая система в Египте находится под управлением Министерства финансов Египта<sup>5</sup>.

Основу правового регулирования налогообложения составляют закон о налоге на доходы №91 от 2005 г.<sup>6</sup>, закон о налоге на добавленную стоимость №67 от 2016 г.<sup>7</sup> и другие нормативно-правовые акты.

---

<sup>4</sup> <https://www.gafi.gov.eg/English/Pages/default.aspx>

<sup>5</sup> <https://www.eta.gov.eg/ar/home>

<sup>6</sup> <https://manshurat.org/node/63715>

<sup>7</sup> <https://manshurat.org/node/14613>



Налог на добавленную стоимость (НДС) был введен в Египте законом №67/2016<sup>8</sup>. Стандартная ставка НДС на 2022 г. составляет 14%.

Вместе с этим, для некоторых товаров действуют исключения. Нулевая ставка НДС применяется к импортируемым чаю, сахару, молоку.

Кроме того, для некоторых товаров применяются следующие индивидуальные ставки налога:

- животные или растительные жиры и масла (гидрогенизированные или замороженные): 0,5%;
- растительное масло: 0,5%;
- чипсы и изделия из муки (кроме хлеба): 5%;
- табак и сигареты: 50–200%.

Согласно египетскому закону о НДС №67, в 2016 г. был введен акцизный налог в виде специальных налоговых ставок на определенные продукты и услуги. Акцизный налог (который также называется плановым налогом или табличным налогом) должен взиматься только один раз на некоторые продукты, к примеру, чипсы, масла растительного и животного происхождения, масла для использования в пище, переработанный картофель.



<sup>8</sup> <https://www.incometax.gov.eg/New%20LAWs/law-67-2016.pdf>

## Особенности защиты объектов интеллектуальной собственности в Египте

Регистрация объектов патентных прав (изобретений, полезных моделей, промышленных образцов) и товарных знаков возможна как по международным процедурам, так и по национальной процедуре путем подачи заявки на выдачу патента / регистрацию товарного знака в уполномоченный орган в области охраны промышленной собственности.

С 1975 г. Египет является членом Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС, англ. WIPO, World Intellectual Property Organization). В 2008 г. Египет присоединился к Протоколу о внесении изменений в Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности ВТО. Египет выступает стороной следующих международных соглашений в сфере интеллектуальной собственности:

- Парижская конвенция по охране промышленной собственности — с 1951 г.;
- Договор о патентной кооперации — с 2003 г.;
- Протокол к Мадридскому соглашению о международной регистрации знаков — с 2009 г.;
- Женевский акт Гаагского соглашения о международной регистрации промышленных образцов — с 2004 г.

Уполномоченным органом в сфере интеллектуальной промышленной собственности является Египетское патентное ведомство<sup>9</sup>.

Ключевым законодательным актом, регулирующим отношения в области интеллектуальной собственности в Египте, является закон об интеллектуальной собственности №82 от 2002 г. (с изменениями от 2019 г.)<sup>10</sup>.

С полным перечнем всех законодательных актов, регулирующих отношения в сфере интеллектуальной собственности, а также с текстами этих документов можно ознакомиться на сайте ВОИС<sup>11</sup>.

---

<sup>9</sup> <http://www.egypo.gov.eg/>

<sup>10</sup> <https://wipolex.wipo.int/en/legislation/details/19305>

<sup>11</sup> <https://wipolex.wipo.int/en/legislation/members/profile/EG>



# Сельское хозяйство

Египет известен как одна из древнейших земледельческих цивилизаций благодаря возделываемым плодородным почвам долины и дельты Нила. В то же время растениеводство в Египте практически на всей территории зависимо от орошения ввиду малого объема и нерегулярности осадков, которые составляют от нуля в тропических пустынных районах до 200 мм на северном побережье страны.

Растениеводство демонстрирует положительную динамику объемов производства и характеризуется высокой степенью диверсификации: в Египте производится свыше 20 млн тонн овощей и зерновых, свыше 10 млн тонн сахарного тростника и сахарной свеклы, а также около 8 млн тонн фруктов. Объемов внутреннего производства зерновых недостаточно для обеспечения потребностей страны, что обуславливает закупать продукцию на внешних рынках. По такой продукции как апельсины и виноград Египет выступает одним из ведущих мировых экспортеров.

Производство продукции растениеводства, млн тонн

	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22*
<b>Овощи**</b>	<b>19,9</b>	<b>20,1</b>	<b>20,1</b>	<b>20,3</b>	<b>20,5</b>
Помидоры	6,7	6,8	6,8	6,7	6,7
Картофель	4,8	5,0	5,2	5,2	5,3
Лук, сушеный	3,0	3,1	3,1	3,2	3,2
<b>Зерновые</b>	<b>18,6</b>	<b>19,0</b>	<b>19,9</b>	<b>20,2</b>	<b>20,2</b>
Пшеница	8,3	8,5	8,8	8,9	9,0
Кукуруза	6,6	6,8	7,2	6,4	7,4
Рис	2,8	2,8	3,0	4,0	2,9
<b>Фрукты и ягоды</b>	<b>6,7</b>	<b>7,0</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,8</b>
Апельсины	3,1	3,1	3,1	3,2	3,2
Виноград	1,7	1,6	1,6	1,6	1,5
Финики	1,5	1,6	1,6	1,7	1,7
<b>Сахарный тростник</b>	<b>12,0</b>	<b>12,5</b>	<b>13,8</b>	<b>13,9</b>	<b>14,2</b>
<b>Сахарная свекла</b>	<b>8,9</b>	<b>9,5</b>	<b>10,7</b>	<b>10,9</b>	<b>11,3</b>

Источник: FAOSTAT, USDA, \*оценка, \*\*включая корнеплодные и клубнеплодные культуры





В структуре производства продукции животноводства наибольший удельный вес приходится на молоко и молочную продукцию. На протяжении 2017–2021 гг. в Египте производилось свыше 5 млн тонн сырого молока (75% приходится на коровье молоко). Крупные фермы, число и эффективность которых растет по мере того, как транснациональные компании увеличивают инвестиции в страну, уже составляют основу молочной отрасли Египта. Внутреннее производство молока удовлетворяет около 70% потребительского спроса.

Мясная отрасль отличается высокой механизацией и автоматизацией процессов производства. В то же время объем внутреннего производства (свыше 1,5 млн тонн мяса птицы и 375 тыс. тонн говядины) лишь на 60% покрывает внутренний спрос, остальные 40% приходятся на импортируемую продукцию.

**Производство продукции животноводства**

	2017	2018	2019	2020	2021*
Куриное яйцо, млрд шт.	10,15	10,10	9,76	9,69	9,85
Молоко сырое, тыс. тонн	5 423,4	5 197,2	5 250,7	5 089,5	5 093,3
Мясо птицы, тыс. тонн	1 303,0	1 324,0	1 542,0	1 500,0	1 525,0
Говядина, тыс. тонн	360,0	365,0	373,0	367,0	375,0
Рыба и морепродукты, тыс. тонн	1 820,0	1 890,0	1 940,0	2 000,0	2 200,0

Источник: FAOSTAT, USDA, \*оценка



## Важные события в истории развития сельского хозяйства Египта

- **1945 Внешняя политика**  
Вступление Египта в Лигу Арабских государств — одну из крупнейших международных организаций по численности населения и уровню ВВП.
- **1945 Внешняя политика**  
Вступление в Международный валютный фонд (МВФ).
- **1951 Внешняя политика**  
Включение Федерации Торговых Палат Египта в генеральный союз торговых промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран с целью достижения экономической интеграции в арабских странах и развития взаимовыгодного партнерства в регионе.
- **1952 Внутренняя политика**  
Появление сельскохозяйственных кооперативов. В 1960–1970-х гг. Правительство полагалось на сельскохозяйственные кооперативы в реализации политики развития страны путем обеспечения графиков севооборота.
- **1963 Внешняя политика**  
Вступление в международную межправительственную организацию — Африканский союз, целью которого является решение вопросов, связанных с международной и межрегиональной торговлей, социально-экономической политикой, охраной окружающей среды, территориальной целостностью государств континента и т.д.
- **1966 Внутренняя политика**  
Принятие базового закона о сельском хозяйстве.
- **1968 Новые институты**  
Учреждение Государственного агентства по закупкам продовольствия (GASC).
- **1970 – 1972 Внешняя политика**  
Создание Арабской организации сельскохозяйственного развития (AOAD), функционирующей под эгидой Лиги арабских государств, с целью выявления и развития взаимовыгодных связей между арабскими странами, а также координации всей сельскохозяйственной и связанной с сельским хозяйством деятельности между ними. Начала свою деятельность в 1972 г.
- **1971 Развитие отрасли**  
Завершение строительства Асуанской плотины на Ниле, что позволило перейти к многолетнему орошению и долгосрочному хранению воды.
- **1981 Новые компании**  
Основание компании Dakahlia Poultry, доля которой в общем объеме производства мяса птицы в стране составляет около 30%.
- **1983 Новые компании**  
Основание компании Juhayna Food Industries, которая сразу заняла лидирующие позиции в производстве молочных продуктов и соков в Египте и на территории Ближнего Востока.
- **1984 Новые компании**  
Основание крупного многопрофильного холдинга Wadi Group, основной специализацией которого является производство мяса птицы.
- **1987 Развитие отрасли**  
Программа сельскохозяйственного производства и кредитования, включающая снятие контроля над земельными участками и ценовыми ограничениями для некоторых основных культур. Это также привело к приватизации государственных фирм за счет принятия нового закона о реорганизации в холдинговые компании, в которых государство является участником.



- **1987 Новые компании**

Основание United Oil Processing and Packaging, деятельность которой включает переработку, упаковку, дистрибуцию и экспорт растительных масел.
- **1991 Внутренняя политика**

Программа экономической реформы и структурной перестройки совместно с Международным валютным фондом и Всемирным банком, которая косвенно повлияла и на сельскохозяйственный сектор. Данная программа ускорила либерализацию рынков и побудила частный сектор играть более важную роль в торговле сельскохозяйственной продукцией.
- **1995 Внешняя политика**

Египет стал членом Всемирной торговой организации (ВТО).
- **1996 Внутренняя политика**

Принятие программы реформы аграрной политики, включающей приватизацию государственных фирм.
- **2011 Сделки M&A**

Ведущий конгломерат по производству продуктов питания Savola Group (КСА) объявил о приобретении двух компаний по производству макаронных изделий в Египте (Al-Farasha и Al-Malika) на общую сумму 119,8 млн долл. США.
- **2014 Внутренняя политика**

Инвестиционная программа на 2014–2023 гг., направленная на устойчивое развитие и диверсификацию сельского хозяйства и обеспечение средств к существованию фермерских хозяйств.
- **2015 Сделки M&A**

Американский производитель продуктов питания Kellogg Company покупает египетского производителя хлопьев для завтраков Mass Food Group за 50 млн долл. США.
- **2015 Новые компании**

Создание совместного предприятия датской молочной компании Arla Foods и египетской Juhayna — ArJu for Food Industries с целью расширения ассортимента реализуемой продукции обеих компаний на территории Египта.
- **2016 Внутренняя политика**
  - **2018**
    - Egypt Vision 2030 — долгосрочный стратегический план государства по достижению принципов и целей устойчивого развития во всех областях страны, включая сельское хозяйство.
    - SADS 2030 — Стратегия устойчивого развития сельского хозяйства до 2030 г.
- **2016 Сделки M&A**

Египетская холдинговая компания Raya Holding подписала соглашение о приобретении 19,39% доли польского производителя макаронных изделий Makarony Polskie.
- **2017 Новые институты**

Создание Национального агентства по безопасности пищевых продуктов (NFSA).
- **2020 Внутренняя политика**

Министерство международного сотрудничества Египта достигло соглашения с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) о получении кредита в размере 200 млн долл. США для укрепления агробизнеса и оказания помощи местным фермерам по внедрению экологически безопасных методов ведения сельского хозяйства.
- **2020 Внутренняя политика**

Государственные и институциональные меры поддержки страны в рамках борьбы с COVID-19, включая принятие программы экономических реформ при поддержке 12-месячного Соглашения о резервном кредитовании (SBA) от МВФ. Эта программа также была разработана для поддержки страны в контексте влияния COVID-19.
- **2021 Сделки M&A**

Приобретение пищевым концерном Agthia (ОАЭ) 75% акций египетской компании Ismailia Investments с годовой мощностью по переработке мяса около 70 тыс. тонн.
- **2021 Внешняя политика**

Подготовка соглашения о создании зоны свободной торговли между Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) и Египтом.

Источник: FAO, EMIS, открытые источники





## Поддержка сельского хозяйства

Сельское хозяйство Египта в состоянии удовлетворить потребности страны в продовольствии не более чем на 60%. Министерство снабжения и внутренней торговли Египта в качестве первоочередной задачи поставило достижение продовольственной безопасности страны с тем, чтобы к 2030 г. самообеспеченность Египта качественными продуктами первой необходимости по доступным ценам составила 75%. Достижение самообеспеченности является лишь одним из аспектов более обширного плана развития «Видение Египта 2030»<sup>12</sup>. Данный план нацелен на улучшение экономики страны и социального сектора, а также на дальнейшее улучшение национальной инфраструктуры.

При этом египетское правительство стремится повысить самообеспеченность страны зерном, поддерживая внутреннее производство, а также принимая меры по снижению потерь зерна, составляющих около 30%, путем ускоренного строительства элеваторов, зернохранилищ. Министерство сельского хозяйства и мелиорации Египта также предпринимает меры для включения в сельскохозяйственный оборот пустынных земель.

В 2020 г. страны континента столкнулись с серьезными проблемами из-за прекращения торговых и транспортных перевозок, нарушения глобальных цепочек поставок продовольствия. Меры Египта, направленные на предотвращение последствий пандемии в сельскохозяйственной сфере, касаются, в основном, поддержки запасов и запрета на экспорт бобовых, запрета на экспорт алкогольной продукции, увеличения экспорта пшеницы.

Для предотвращения последствий пандемии COVID-19 правительством Египта были незамедлительно приняты различные фискальные и монетарные меры. Мораторий в сфере налогового законодательства в отношении сельскохозяйственных земель был продлен на два года. Международные финансовые организации предоставили Египту дополнительные средства в поддержку борьбы с последствиями пандемии<sup>13</sup>.



<sup>12</sup> [https://arabdevelopmentportal.com/sites/default/files/publication/sds\\_egypt\\_vision\\_2030.pdf](https://arabdevelopmentportal.com/sites/default/files/publication/sds_egypt_vision_2030.pdf)

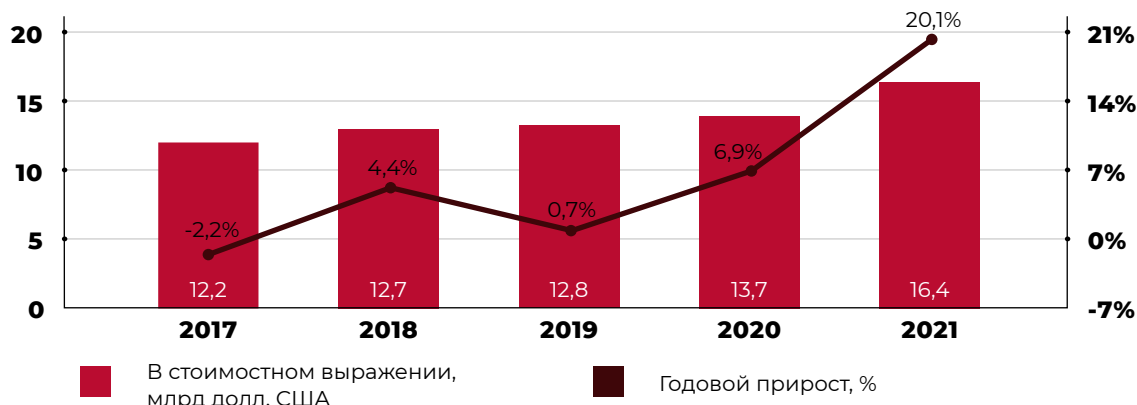
<sup>13</sup> [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2020-09/IGGE\\_Agrifood\\_and\\_COVID19.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2020-09/IGGE_Agrifood_and_COVID19.pdf)

# Внешняя торговля продукцией АПК

## Импорт продукции АПК

Согласно UN Comtrade, в 2021 г. совокупный объем импорта продукции АПК Египта увеличился на 20,1% по отношению к 2020 г. (+2,7 млрд долл. США) до максимального значения за 2017–2021 гг. — 16,4 млрд долл. США. Совокупный среднегодовой темп роста импорта за данный период составил 7,8%.

Импорт продукции АПК Египта, 2017–2021 гг.



Источник: UN Comtrade, зеркальные данные

По итогам 2021 г. наибольшая доля в стоимостной структуре импорта продукции АПК Египта приходилась на пшеницу (19,4%), кукурузу (13,2%), соевые бобы (12,2%), масло пальмовое (7,7%), а также говядину и пищевые субпродукты КРС (7,0%). Совокупно на топ-5 товарных категорий пришлось 59,4% стоимостного импорта, а на топ-10 — 69,4%.

Прирост импорта относительно предыдущего года в основном обусловлен увеличением поставок масла пальмового (+536,8 млн долл. США), кукурузы (+342,4 млн долл. США), говядины и пищевых субпродуктов КРС (+307,6 млн долл. США), а также пшеницы (+306,4 млн долл. США).

Структура импорта продукции АПК Египта, 2021 г.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном импорте, %*
1	Пшеница	3 184,5	19,4%
2	Кукуруза	2 160,4	13,2%
3	Соевые бобы	2 000,5	12,2%
4	Масло пальмовое	1 270,2	7,7%
5	Говядина и пищевые субпродукты КРС	1 142,0	7,0%
6	Сухое молоко	385,6	2,3%
7	Сахар свекловичный и тростниковый	362,0	2,2%
8	Рыба мороженая	334,0	2,0%



Продолжение табл.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном импорте, %*
9	Масло подсолнечное	282,9	1,7%
10	Масло соевое	281,6	1,7%
	Прочие продукты	5 020,6	30,6%
	<b>Итого</b>	<b>16 424,3</b>	<b>100,0%</b>

Источник: UN Comtrade, зеркальные данные, \*сумма не равна 100% ввиду округления

Основными странами-экспортерами продукции АПК в Египет в стоимостном выражении в 2021 г. стали США (12,4%), Россия (11,2%), Украина (9,6%), Бразилия (9,1%) и Индонезия (8,0%). На долю топ-10 стран пришлось 70,8% египетского агроимпорта. В динамике с 2017 г. отмечается значительное увеличение поставок из Румынии (в 3,4 раза), США (в 2,8 раза) и Индии (в 2,1 раза).

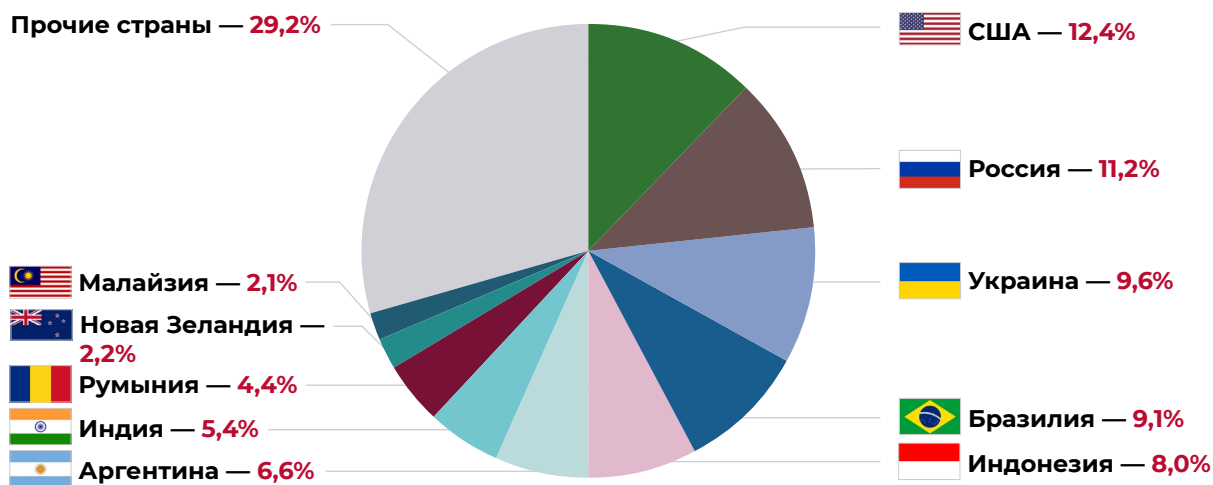
**Основные страны-экспортеры продукции АПК в Египет, 2017–2021 гг., млн долл. США**

№	Страна	2017	2018	2019	2020	2021
1	США	732,7	1 853,8	1 523,7	1 942,2	2 032,5
<b>2</b>	<b>Россия</b>	<b>1 779,9</b>	<b>2 147,0</b>	<b>1 469,7</b>	<b>1 956,2</b>	<b>1 837,8</b>
3	Украина	1 258,0	888,5	1 674,0	1 366,7	1 572,1
4	Бразилия	1 971,9	1 430,4	1 408,0	1 387,1	1 496,6
5	Индонезия	973,5	699,7	702,1	790,1	1 306,0
6	Аргентина	1 251,5	882,5	899,8	1 133,1	1 089,2
7	Индия	425,5	288,3	530,0	455,7	883,4
8	Румыния	209,3	249,8	386,5	232,3	714,5
9	Новая Зеландия	189,7	231,8	185,9	145,2	357,3
10	Малайзия	199,9	122,0	119,4	180,4	344,7
	Прочие страны	3 177,7	3 908,2	3 891,3	4 083,3	4 790,2
	<b>Итого</b>	<b>12 169,6</b>	<b>12 702,0</b>	<b>12 790,4</b>	<b>13 672,3</b>	<b>16 424,3</b>

Источник: UN Comtrade, зеркальные данные



Доля стран в импорте продукции АПК Египта в стоимостном выражении, 2021 г., %

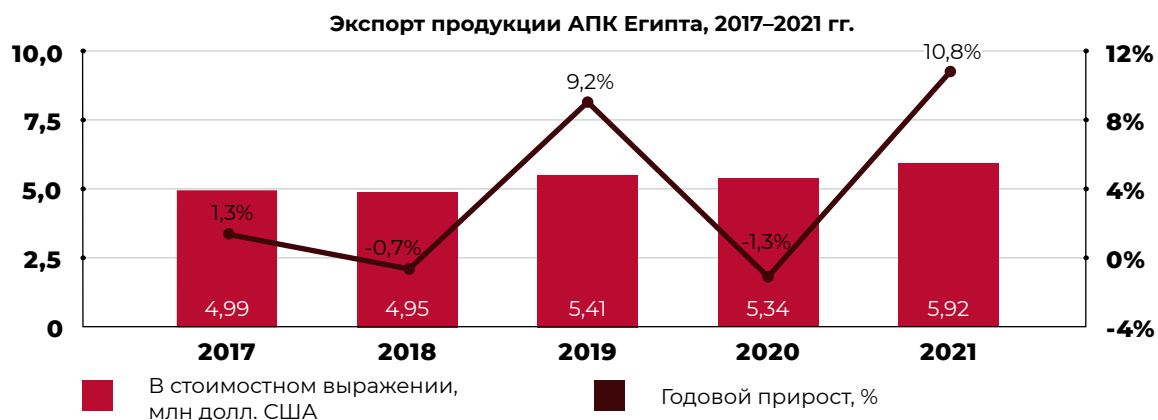


Источник: UN Comtrade, зеркальные данные



## Экспорт продукции АПК

Согласно данным UN Comtrade, в 2021 г. совокупный объем экспорта продукции АПК Египта достиг 5,9 млрд долл. США, увеличившись на 10,8% по отношению к 2020 г. (+0,6 млрд долл. США). Совокупный среднегодовой темп роста агроэкспорта за 2017–2021 гг. составил 4,4%.



Источник: UN Comtrade, зеркальные данные

Основу экспорта продукции АПК Египта составляют апельсины, земляника и клубника, виноград свежий, а также картофель, на которые в 2021 г. пришлось 31,1% экспорта страны в стоимостном выражении.

Помимо этого, Египет экспортирует луковичные овощи свежие (3,6%), овощи, приготовленные или консервированные без уксуса (3,3%), масло соевое (3,2%). Суммарно на топ-10 товарных категорий в 2021 г. пришлось около половины египетского агроэкспорта.

### Структура экспорта продукции АПК Египта, 2021 г.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном экспорте, %*
1	Апельсины	885,0	15,0%
2	Земляника и клубника	387,8	6,6%
3	Виноград свежий	303,7	5,1%
4	Картофель	264,7	4,5%
5	Луковичные овощи свежие	213,3	3,6%
6	Овощи, приготовленные или консервированные без уксуса	195,6	3,3%
7	Масло соевое	188,8	3,2%
8	Отходы производства сахара, в т.ч. свекловичный жом, багасса	184,2	3,1%
9	Пищевые продукты прочие	176,8	3,0%
10	Шоколадные кондитерские изделия	149,0	2,5%
	Прочие продукты	2 968,4	50,2%
	<b>Итого</b>	<b>5 917,4</b>	<b>100,0%</b>

Источник: UN Comtrade, зеркальные данные, \*сумма не равна 100% ввиду округления



В 2021 г. основными странами-импортерами продукции АПК из Египта были Саудовская Аравия (13,9%), Россия (8,1%), ОАЭ (5,8%), Германия (5,7%) и Великобритания (5,5%). Всего на топ-10 стран-импортеров в 2021 г. пришлось 61,3% агроэкспорта Египта.

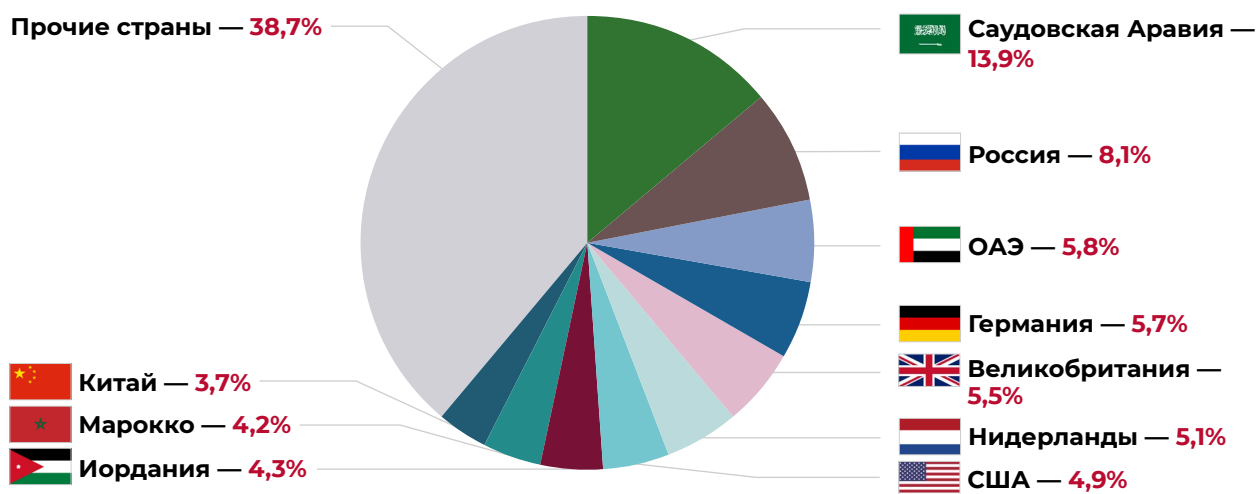
Россия по итогам 2021 г. заняла второе место среди ведущих импортеров египетского продовольствия, а объем в стоимостном выражении достиг максимума за пять лет — 481,2 млн долл. США.

**Основные страны-импортеры продукции АПК из Египта, 2017–2021 гг., млн долл. США**

№	Страна	2017	2018	2019	2020	2021
1	Саудовская Аравия	755,5	647,7	627,9	711,3	823,6
<b>2</b>	<b>Россия</b>	<b>404,4</b>	<b>420,8</b>	<b>384,3</b>	<b>419,9</b>	<b>481,2</b>
3	ОАЭ	327,9	314,4	341,5	362,4	343,2
4	Германия	220,4	244,1	266,4	298,0	336,6
5	Великобритания	167,9	188,0	218,9	237,3	326,3
6	Нидерланды	189,2	223,3	268,0	265,8	304,2
7	США	120,6	140,2	174,7	210,9	291,7
8	Иордания	193,9	176,6	197,7	241,0	255,4
9	Марокко	106,7	143,5	142,7	145,7	248,4
10	Китай	94,0	95,9	167,8	136,7	219,6
	Прочие страны	2 406,5	2 358,7	2 619,9	2 309,6	2 287,2
	<b>Итого</b>	<b>4 987,0</b>	<b>4 953,2</b>	<b>5 409,8</b>	<b>5 338,6</b>	<b>5 917,4</b>

Источник: UN Comtrade, зеркальные данные

**Доля стран в экспорте продукции АПК Египта в стоимостном выражении, 2021 г. %**



Источник: UN Comtrade, зеркальные данные

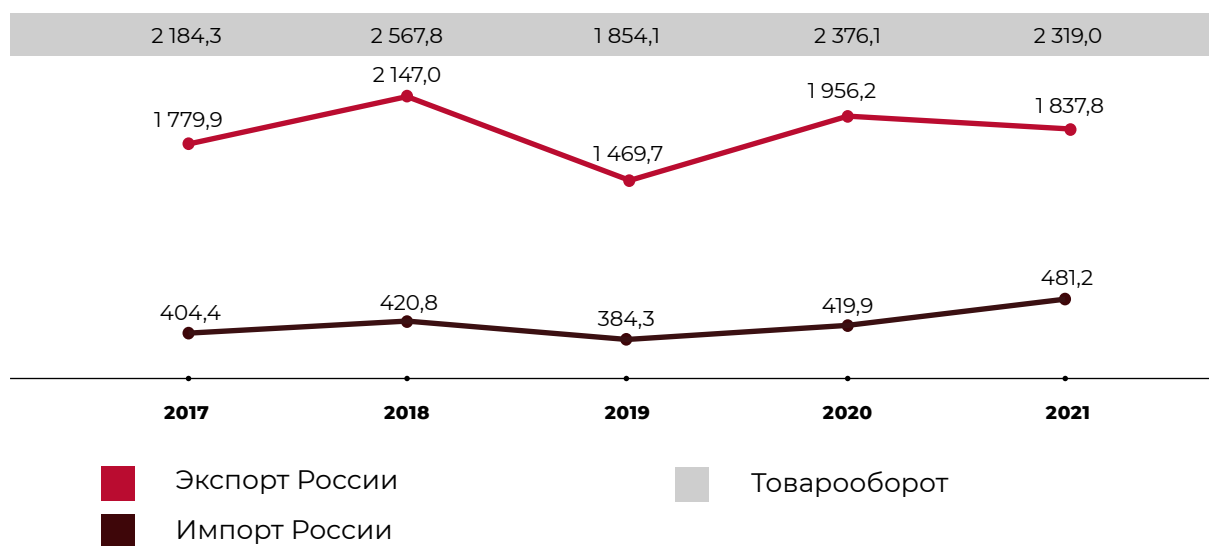


# Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Египтом

Объем взаимной торговли (товарооборот) сельскохозяйственной продукцией, сырьем и продовольствием между Россией и Египтом в 2021 г. в сравнении с 2020 г. уменьшился на 2,4% и составил 2 319,0 млн долл. США. Экспорт России в Египет снизился на 6,1% до 1 837,8 млн долл. США, а импорт России из Египта вырос на 14,6% до 481,2 млн долл. США.

Российский экспорт в Египет в 2021 г. составлял 79,2% от товарооборота продукции АПК между Россией и Египтом. На долю товарооборота продукции АПК между двумя странами приходилось 3,3% всего российского внешнеторгового товарооборота продукции АПК.

Динамика товарооборота с Россией, млн долл. США



Источник: ФТС России

Импорт России из Египта в 2021 г. составил 750,5 тыс. тонн на сумму 481,2 млн долл. США. На долю Египта приходилось 1,4% импорта продукции АПК России.

Основными товарными позициями в структуре российского импорта продукции АПК из Египта в стоимостном выражении в 2021 г. являлись апельсины свежие и сушеные (31,0%), картофель (22,6%), земляника и клубника свежие и мороженые (8,3%), виноград свежий (8,3%), мандарины свежие и сушеные (4,0%).

Увеличение импорта в стоимостном выражении на 14,6% обусловлено преимущественно увеличением поставок картофеля, апельсинов свежих и сушеных, земляники и клубники свежих и мороженых, винограда свежего.

При этом сократился импорт России из Египта свежих луковичных овощей, прочих цитрусовых плодов свежих и сушеных, лимонов и лаймов свежих и сушеных, мандаринов свежих и сушеных.



Российский импорт, 2020–2021 г.

№	Наименование	2020		2021		Прирост 2021 к 2020			
		тыс. тонн	млн долл. США	тыс. тонн	млн долл. США	объем		стоимость	
						тыс. тонн	%	млн долл. США	%
1	Апельсины свежие и сушеные	211,3	133,6	244,5	149,3	33,2	15,7	15,6	11,7
2	Картофель	194,4	73,6	285,9	108,6	91,5	47,1	35,0	47,6
3	Земляника и клубника свежие и мороженые	25,8	28,2	33,3	40,0	7,5	28,9	11,8	42,0
4	Виноград свежий	16,3	28,4	21,9	40,0	5,6	34,7	11,6	40,8
5	Мандарины свежие и сушеные	27,3	21,9	22,6	19,4	-4,7	-17,2	-2,5	-11,5
6	Фрукты прочие свежие	12,5	12,3	15,3	15,6	2,7	21,6	3,3	26,7
7	Гуайява, манго, мангостан (гарциния) свежие и сушеные	5,2	9,9	5,8	14,2	0,5	9,8	4,4	44,2
8	Луковичные овощи свежие	82,2	42,8	31,9	14,2	-50,3	-61,2	-28,6	-66,8
9	Прочие цитрусовые плоды свежие и сушеные	22,2	17,4	12,7	10,7	-9,5	-42,9	-6,7	-38,5
10	Овощи прочие (кроме картофеля, бобовых, шпината и сахарной кукурузы) и грибы, замороженные	7,4	5,1	13,0	9,6	5,6	76,5	4,5	88,5
	Прочие продукты	42,3	46,8	63,7	59,6	21,3	50,4	12,8	27,5
	<b>Итого</b>	<b>647,0</b>	<b>419,9</b>	<b>750,5</b>	<b>481,2</b>	<b>103,5</b>	<b>16,0</b>	<b>61,3</b>	<b>14,6</b>

Источник: ФТС России

В 2021 г. из России в Египет было ввезено 5 917,2 тыс. тонн продукции на сумму 1 837,8 млн долл. США. На долю Египта приходилось 5,1% экспорта продукции АПК России.

Основными товарными позициями в стоимостной структуре российского экспорта в Египет в 2021 г. являлись пшеница (84,6%), масло подсолнечное (10,6%), масло соевое (3,2%), нут сушеный (0,3%), жмых и шрот из семян подсолнечника (0,3%).

Снижение российского экспорта в Египет в стоимостном выражении на 6,1% обусловлено преимущественно уменьшением поставок пшеницы, семян льна, дрожжей. При этом вырос экспорт подсолнечного масла, нута сушеного, чечевицы сушеной, жмыха и шрота из семян подсолнечника.





Российский экспорт, 2020–2021 г.

№	Наименование	2020		2021		Прирост в 2021 к 2020			
		тыс. тонн	млн долл. США	тыс. тонн	млн долл. США	объем		стоимость	
						тыс. тонн	%	млн долл. США	%
1	Пшеница	8 258,1	1 797,3	5 663,3	1 555,2	-2 594,8	-31,4	-242,1	-13,5
2	Масло подсолнечное	197,0	143,0	151,5	194,7	-45,6	-23,1	51,7	36,1
3	Масло соевое	-	-	51,5	59,0	51,5	-	59,0	-
4	Нут сушеный	3,7	1,4	9,7	6,2	6,0	в 2,6 раза	4,8	в 4,4 раза
5	Жмых и шрот из семян подсолнечника	10,3	2,0	17,6	5,0	7,3	71,2	3,0	в 2,5 раза
6	Чечевица сушеная	1,9	1,0	6,2	4,8	4,3	в 3,3 раза	3,8	в 4,9 раза
7	Семена льна	9,2	5,1	4,4	3,1	-4,9	-52,7	-2,0	-38,9
8	Горох	3,9	0,9	6,7	2,6	2,8	73,2	1,7	в 2,9 раза
9	Семена кориандра	-	-	3,5	2,4	3,5	-	2,4	-
10	Шоколадные кондитерские изделия	0,6	1,5	0,6	1,6	0,0	-2,9	0,0	1,6
	Прочие продукты	8,8	3,9	2,4	3,1	-6,5	-73,3	-0,8	-20,4
	<b>Итого</b>	<b>8 493,5</b>	<b>1 956,2</b>	<b>5 917,2</b>	<b>1 837,8</b>	<b>-2 576,4</b>	<b>-30,3</b>	<b>-118,4</b>	<b>-6,1</b>

Источник: ФТС России

## Потенциал российского экспорта продукции АПК в Египет

Расчетный объем потенциала поставок продукции АПК из России в Египет оценивается на уровне более **3,3 млрд долл. США**. Основными товарными позициями с наибольшим экспортным потенциалом являются: пшеница, кукуруза, подсолнечное и соевое масло, мороженая рыба, а также зернобобовые сушеные. Кроме того, потенциалом увеличения поставок из России в Египет обладают следующие виды товаров: жмых и шрот растительных масел, замороженное мясо КРС, мясо птицы, ракообразные, шоколадные кондитерские изделия.



# Потребительские предпочтения

## Основные факторы, влияющие на продовольственный рынок Египта

- рост доходов населения;
- потребители с более высокими доходами в значительной степени формируют спрос на импортные товары, в то время как потребители с низкими и средними доходами отдают предпочтение товарам местного производства;
- высокие темпы роста спроса на продукты с высокой степенью переработки, готовые блюда и полуфабрикаты;
- высокий потенциал продаж на египетском рынке прогнозируется по следующим продуктам: орехи, сладости и снеки, сыры, детские смеси, арахис, мука, соусы, заправки, сиропы, сухое молоко, замороженное куриное мясо, а также сливочное масло;
- все больше потребителей следуют тенденции здорового образа жизни, что формирует спрос на полезные органические продукты питания и напитки;
- растущий спрос на импортные ингредиенты для внутреннего производства продуктов питания и напитков;
- традиционные торговые точки по-прежнему доминируют на египетском рынке, составляя 98% от общего количества торговых точек в стране и около 75% от общего объема продаж. Тем не менее, объемы продаж и количество современных торговых точек растет. Становятся все более популярными онлайн-покупки;
- активное развитие и расширение гостинично-ресторанного сектора в Египте.



## Тенденции на продовольственном рынке Египта

### Зерновая отрасль и продукты ее переработки

- потребление пшеницы растет на протяжении последних 5 лет, а главным фактором увеличения спроса является, в первую очередь, естественный прирост населения, данная тенденция сохранится: к 2030 г. население вырастет до 130 млн человек;
- кукуруза является второй по значимости зерновой культурой Египта. Согласно прогнозам экспертов, потребление кукурузы будет увеличиваться параллельно с развитием животноводческого сектора и растущим спросом на корма;
- ключевой статьей целевого использования пшеницы, импортируемой GASC, является государственная программа субсидирования хлеба. В рамках данного механизма хлеб реализуется незащищенным слоям населения по цене 0,05 египетского фунта за буханку, в то время как фактическая текущая стоимость оценивается примерно в 0,8 египетского фунта;
- государство реализует на рынке импортированные объемы пшеницы для последующего перемола в муку, а также компенсирует при необходимости пекарням ценовую разницу между себестоимостью хлеба и рыночной ценой. В целях обеспечения должного качества муки для производства хлеба Египет вынужден смешивать отечественную пшеницу с импортируемой.





## Растительные масла

- растительные масла в Египте входят в программу субсидированных продовольственных товаров и предоставляются для некоторых слоев населения по низкой цене. Стоит отметить, что потребители с более высокими доходами обычно покупают стопроцентное кукурузное и подсолнечное масло, в то время как потребители с более низким доходом предпочитают смеси соевого, пальмового и подсолнечного;
- на долю подсолнечного масла приходится около половины потребления пищевых масел в Египте. Причем подсолнечное масло преимущественно потребляется в рафинированном и бутилированном виде;
- частные переработчики подсолнечника ориентируются на импортное сырье, которые импортируют семена как для переработки на масло, так и для потребления в пищу. Крупными игроками являются IFFCO и ARMA Group;
- помимо переработки подсолнечник ввозится для непосредственного потребления (в том числе в качестве снека). Семечки продаются в небольших продуктовых магазинах обжаренными как в очищенном виде, так и в кожуре.



## Мясная продукция

- наиболее популярными видами мяса в Египте считаются курица и говядина, они являются неотъемлемой частью национальной кухни. Далее по популярности следует баранина;
- в структуре потребления мяса КРС в Египте на протяжении 2017–2021 гг. преобладала говядина местного производства, однако страна полностью не удовлетворяет высокий внутренний спрос. По итогам 2021 г. доля импортной продукции выросла до 47,1%, что стало максимальным показателем за пятилетний период;
- дополнительный спрос на мясо и мясную продукцию формирует гостинично-ресторанный сектор: по стране открываются заведения западного образца, ориентированные в большей степени на туристический сектор, которые предлагают посетителям стейки из премиальной говядины и прочие популярные блюда. Фаст-фуд заведения предлагают различные варианты наггетсов, крыльев и прочих закусок из курицы, которые приходятся по вкусу как местным жителям, так и туристам.



## Молочная продукция

- международные сети кафе и ресторанов, особенно формата фастфуд, создают спрос на различные сорта сыров, сливки и мороженое. Местные заведения общественного питания предлагают потребителям большой ассортимент традиционных египетских блюд, в состав которых нередко входят молочные ингредиенты;
- лидирующие позиции в сегменте ультрапастеризованного молока занимают бренды Bekhero и Juhayna от Juhayna Food Industries. Bekhero — один из наиболее известных брендов в Египте, имеющий репутацию полезного для здоровья продукта;
- кисломолочные продукты набирают популярность среди потребителей, стремящихся к здоровому образу жизни. Популярным продуктом у местного населения является йогурт. Обычно его употребляют на завтрак или в обед. Спрос на йогурт отличается выраженной сезонностью — заметный рост наблюдается в Рамадан и школьный сезон;
- в структуре потребления молочной продукции значительную долю занимает сухое молоко, используемое в пищевой промышленности. Потребности Египта в сухом молоке полностью удовлетворяются за счет импорта, так как внутреннее производство отсутствует.





## Кондитерские изделия

- шоколадные и мучные кондитерские изделия — наиболее популярные категории продукции. По прогнозам, до 2024 г. не будет наблюдаться стремительного роста расходов населения на данные продукты, тем не менее рынок будет расширяться;
- потребители с высоким уровнем дохода все чаще отдают предпочтение премиальным сладостям из полностью натуральных ингредиентов и повышенным содержанием какао;
- потребительские предпочтения египтян после пандемии сместились в сторону полезного и здорового питания: все больше покупателей стали интересоваться составом кондитерских изделий, потребители охотнее выбирают продукцию с пониженным содержанием сахара либо без него.



## Национальная кухня

Египетская национальная кухня сочетает в себе особенности греческой, турецкой, ливийской и сирийской кухонь. Большинство местных блюд состоит из овощей и бобовых культур, также очень распространена различная зелень, листья салатов и специи. Благодаря географическому расположению в местной кухне присутствует большое количество рыбы и морепродуктов. Самыми популярными видами мяса являются мясо птицы и говядина. Баранина также часто используется в местных блюдах. Молочные продукты наряду с бобовыми и овощами составляют основу национальной кухни: различные сорта сыра можно встретить во многих блюдах, пользуются популярностью соусы и маринады на основе йогуртов, которые входят в ежедневный рацион питания.

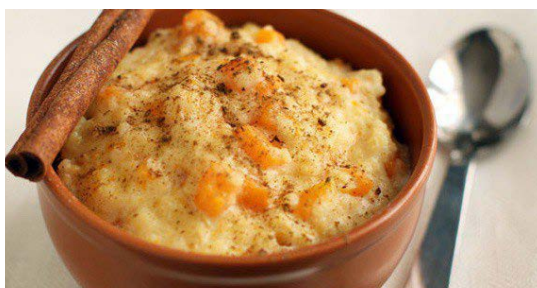
## Популярные блюда



**Молокхия** — суп на основе сушеных листьев одноименного растения с добавлением курицы. Подается с рисом или лепешкой и консервированными овощами.



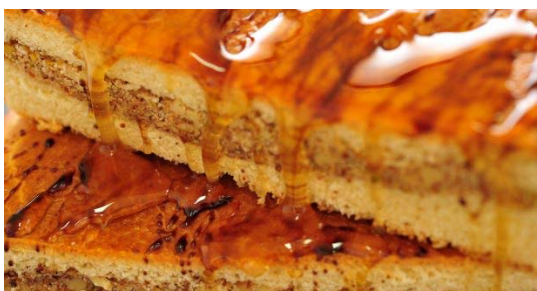
**Фуль Би ль Зебда** — популярное блюдо из бобовых, которые тушатся в соусе из сливочного масла и лимонов с перцем с добавлением сухого молока, как альтернативой свежему.



**Рис ме'аммар** — рис, запеченный в молоке со специями. Иногда также добавляются куриный бульон, сливки и/или сливочное масло.



**Кошари** — традиционное блюдо из чечевицы, риса и макаронных изделий, заправленное уксусно-томатным соусом.



**Хегазея** — пирог из дрожжевого теста с начинкой из сладкой манки с молотыми орехами и корицей.



**Фытыр** — пирог из слоеного теста с заварным кремом.



# Торгово-распределительная сеть

## Крупные компании-импортеры и дистрибьюторы

Название	Описание
<b>Alfamarket</b>	Крупный дистрибьютор продуктов питания, товаров первой необходимости и непродовольственных товаров, имеет собственный автопарк и распределительный центр. Сайт: <a href="http://www.alfamarketeg.com">www.alfamarketeg.com</a>
<b>Egyptian Group</b>	Импортер и дистрибьютор снеков, сухих смесей из бобовых, полуфабрикатов, молочной продукции, соков и других продуктов питания. Компания имеет несколько распределительных центров в Египте. Сайт: <a href="http://www.egyptec.net">www.egyptec.net</a>
<b>AM Foods</b>	Компания занимается импортом и дистрибуцией продуктов питания, посуды и оборудования для гостинично-ресторанного сектора. Основана в 1995 г. Сайт: <a href="http://www.amfoodsgroup.com">www.amfoodsgroup.com</a>
<b>GMA for Import</b>	Импортер и дистрибьютор молочной продукции в Египте. Имеет собственный парк грузовых автомобилей, в том числе рефрижераторных, а также нескольких складов на территории страны. Продает продукцию по всему Египту. Сайт: <a href="http://www.gma-eg.com">www.gma-eg.com</a>
<b>MGK Import &amp; Export</b>	Главный склад компании расположен в Эль-Убуре, также владеет восемью складами в Аль-Мансуре и двумя в Каире. Специализируется на импорте, экспорте и дистрибуции широкого перечня продуктов питания. Сайт: <a href="http://www.mgk-sae.com">www.mgk-sae.com</a>

Источник: EMIS

## Розничная торговля

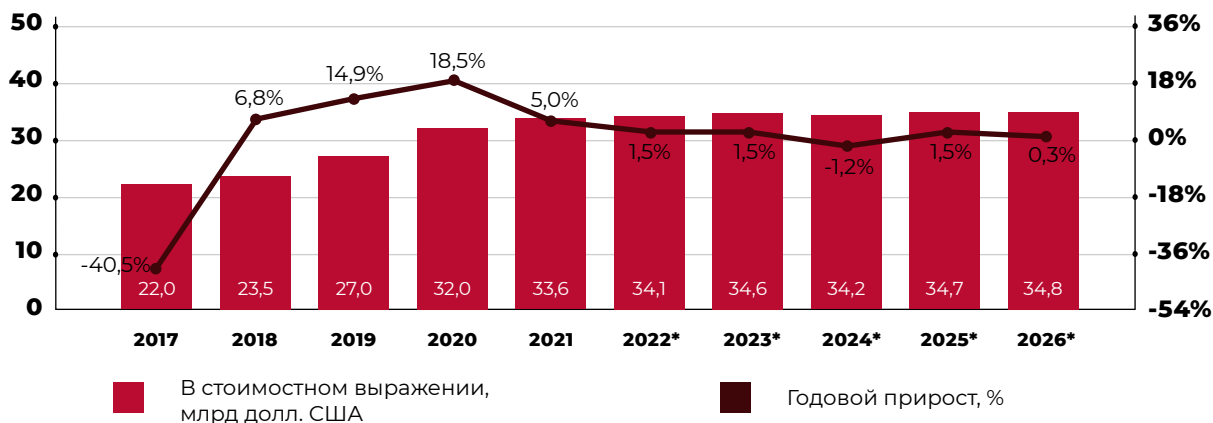
Традиционные торговые точки по-прежнему доминируют на египетском рынке. Тем не менее, объемы продаж и количество магазинов современных каналов продаж растут. Слабо развитая инфраструктура и проблемы с транспортом являются главными факторами, сдерживающие развитие современной розничной торговли. Мелкие традиционные бакалейные лавки остаются доминирующим типом торговых точек в Египте. Эти магазины удобно расположены в городских центрах, они предлагают широкий выбор продуктов питания и напитков, предоставляют услуги по доставке на дом по разумной цене и, в некоторых случаях, предлагают кредит покупателям.

Помимо частных торговых сетей, в Египте работают государственные супермаркеты, которые имеются во всех регионах страны и предоставляют населению продукты питания по низким ценам. Частные сетевые супермаркеты и гипермаркеты все еще имеют низкую долю в продажах, хотя она постепенно увеличивается. Благодаря удобству, а также регулярным скидкам и промоакциям, современные розничные магазины постепенно увеличивают свое присутствие на египетском рынке.



Современные форматы торговли все больше привлекают потребителей, совершающих ежемесячные или еженедельные поездки за продуктами. Самыми посещаемыми являются супермаркеты, далее по популярности следуют гипермаркеты и дискаунтеры. Сети супер- и гипермаркетов ориентируются на чувствительных к цене покупателей.

Объем розничной торговли продовольственными товарами в Египте, 2017–2026 гг.



Источник: EMIS, \*прогноз



## Крупные магазины розничной торговли

### Carrefour

**Carrefour** — сеть супермаркетов и гипермаркетов, которая предлагает потребителям большой выбор местных и импортных продуктов питания и напитков, а также бытовую технику и одежду. В Египте насчитывается более трех десятков торговых точек.

Сайт: [www.carrefouregypt.com](http://www.carrefouregypt.com)



**Mansour Group** — глобальный семейный холдинг, основан в 1952 г. В 1998 г. компания вышла на рынок розничной торговли продуктами питания, представив на египетском рынке сеть супермаркетов Metro Market.

Сайт: [www.mmd.mansourgroup.com](http://www.mmd.mansourgroup.com)



**Seoudi** — сеть супермаркетов, расположенных в большинстве крупных городов Египта. Потребители отмечают широкий ассортимент свежих фруктов и овощей, а также постоянные акции и скидки.

Сайт: [www.seoudimarket.net](http://www.seoudimarket.net)

### kazyon®

**Kazyon** — сеть супермаркетов и гипермаркетов, которая насчитывает более 300 торговых точек по Египту.

Сайт: [www.store.kazyonplus.com](http://www.store.kazyonplus.com)



**BIM** — сеть супермаркетов и минимаркетов, где большинство продуктов представлены под собственной маркой.

Сайт: [www.bim.eg](http://www.bim.eg)



**HyperOne** — сеть гипермаркетов, основанная в 2005 г. Мохаммедом Эль-Хавари. Представлен тремя крупными гипермаркетами.

Сайт: [www.hyperone.com.eg](http://www.hyperone.com.eg)



**Spinneys Egypt** — сеть супермаркетов, представленная 20 торговыми точками. Специализируется на местной и импортной продукции, предлагая потребителям гибкую систему скидок.

Сайт: [www.spinneys-egypt.com](http://www.spinneys-egypt.com)

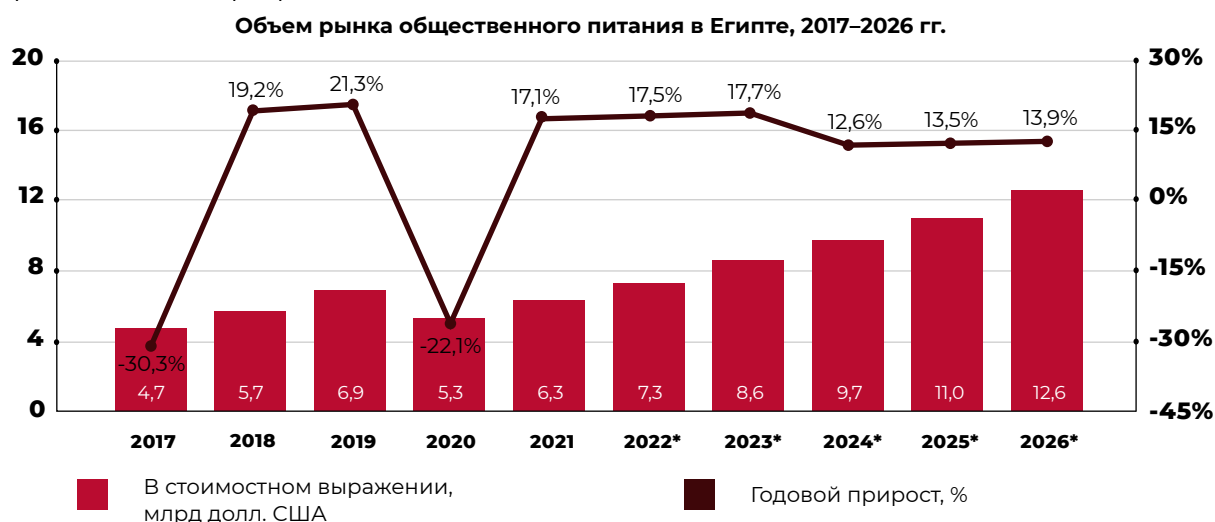


## Гостинично-ресторанный сектор

На текущий момент в Египте насчитывается более 24 международных гостиничных сетей, работающих с примерно 150 гостиницами и отелями. Гостиницы Каира ориентированы как на туристов, так и на деловые поездки. Отели в Александрии и городах на побережье Красного моря (например, Таба, Нувейбеа, Даха, Шарм-эш-Шейх, Хургада и Айн-эль-Сохна) в основном ориентированы на туристов. Среди международных известных сетей гостиниц в Египте есть Marriott International, Hilton International, InterContinental Hotels, Swiss Inn Hotels & Resorts и многие другие.

Ресторанный сектор Египта достаточно развит и представлен как заведениями, предлагающими традиционную местную кухню, так и сетями международных ресторанов и фаст-фуд заведений, включая Fish Market, Costa Coffee, Hardee's, Maestro, Baskin Robins, Samadi, Grand Café, TGI Friday, KFC, Pizza Hut, Chicken Tikka. Местные рестораны ориентируются как на локальный рынок, так и на туристический сектор, предлагая местным потребителям блюда западного образца, а туристам — национальные блюда.

Египетские отели и рестораны обычно не импортируют напрямую продукты питания и напитки. Они покупают их у импортеров, которые установили отношения с иностранными экспортерами.



Источник: EMIS, \*прогноз





# Особенности ведения бизнеса в стране

---

- большая часть населения Египта — мусульмане, национально-культурные особенности страны сформировались под влиянием ислама;
- в обществе строго соблюдается иерархия. Решение принимает тот, кто занимает самое высокое положение. Для ведения переговоров с египтянами рекомендуется подключать опытных людей старшего возраста. Коллективные решения принимаются на основе консенсуса и взаимоуважения;
- переговоры с египетскими компаниями проводятся при участии представителя-посредника. Начинать деловое общение оптимально с переписки. С потенциальным партнером лучше связаться напрямую, а не через секретаря, который может отклонить запрос;
- деловые встречи назначают минимум за неделю. Их длительность обычно не ограничивается. Но надо учитывать, что пятница считается выходным днем, а во время Рамадана снижается деловая активность;
- приветствие происходит путем обмена рукопожатием и вежливыми фразами. Собеседнику будет приятно приветствие на арабском языке (salaam aleikum — мир вам). Обращаясь к деловым партнерам, используется либо форма обращения на английском языке (Mr. или Miss/Mrs.), либо ученая степень или звание с полным именем;
- дресс-код в Египте консервативен. Мужчины носят костюмы и галстуки, хотя некоторые египтяне предпочитают традиционную одежду или военную форму. Женщины носят юбки ниже колена или длинные платья с рукавом 3/4;
- подаркам придают большое значение. В деловой среде их не расценивают как проявление коррупции. Если вас пригласили на ужин, уместно принести корзину с фруктами, выпечку или шоколад. Красиво упакованные подарки вручают и принимают обеими руками или только правой рукой — ни в коем случае не левой. Сразу открывать подарки не принято;
- визитными карточками обмениваются в начале встречи при новом деловом знакомстве. Визитки принято передавать обеими руками. На карточке указывают полное имя, название компании, должность и все контактные данные на английском или арабском языке;
- встречи начинаются с представления и короткого светского разговора. Темы политики лучше стараться не поднимать, поскольку могут возникнуть споры. Уместен нейтральный юмор. Торговля составляет неотъемлемую часть египетской культуры, поэтому не следует соглашаться на предложение без торга, что считается признаком слабости. К предмету переговоров принято подходить постепенно;



- во время переговоров большое значение придают манерам. Например, нельзя сутулиться, сидеть нога на ногу или таким образом, чтобы была видна подошва обуви — это будет воспринято как неуважение. Египтяне склонны уходить от конкретного ответа. Например, вместо отказа вам широко улыбнутся и скажут «если Аллаху будет угодно» (in sha Allah) или «завтра» (bokra). Собеседники могут вас прерывать или отвлекаться на телефонные звонки. При этом важно быть терпеливым. Большинство бизнесменов говорят по-английски и/или по-французски.

**Национальные праздники в Египте в 2023 г.**

Дата	Название праздника
1 января	Новый год
7 января	Коптское Рождество
25 января	День январской революции
16 апреля	Пасхальное Воскресенье
17 апреля	Весенний фестиваль
22–24 апреля	Ид Эль Фитр
25 апреля	День освобождения Синая
1 мая	День труда
28 июня	День Арафата
19 июля	Мухаррам
23, 27 июля	День июльской революции
28 сентября	День рождения Пророка Мухаммеда
6 октября	День вооруженных сил