

Концепция развития торговли продукцией АПК со странами объединения БРИКС

Краткие выводы
2024 год

Концепция развития торговли продукцией АПК со странами объединения БРИКС включает аналитический и стратегический блоки

АНАЛИТИЧЕСКИЙ БЛОК

- Анализ развития мирового агропромышленного комплекса (показатели 2011-2023 гг. и ключевые факторы изменений, тренды, прогнозы)
- Анализ развития АПК объединения БРИКС: 10 стран, 9 категорий, 37 подкатегорий
- Анализ конкурентных преимуществ и уязвимостей АПК объединения БРИКС и отдельных стран
- Анализ сотрудничества стран, действующих инициатив и потребностей в новых инициативах, анализ лучших мировых практик

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ БЛОК

- Цели БРИКС и России в части АПК
- Портфель межгосударственных инициатив
- Предложения по странам для усиления позиции БРИКС в АПК
- Перспективы взаимной торговли продукцией АПК России со странами БРИКС

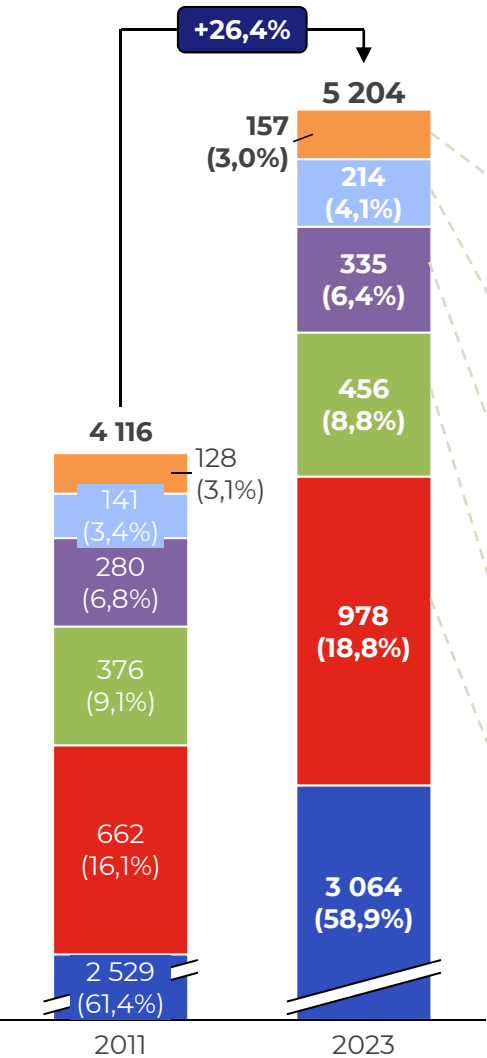
Анализ развития мирового агропромышленного комплекса



Мировое производство продукции АПК с 2011 года выросло на четверть и составило 5,2 млрд т.

Ключевые категории продукции АПК росли в среднем на 1,6-3,5% в год

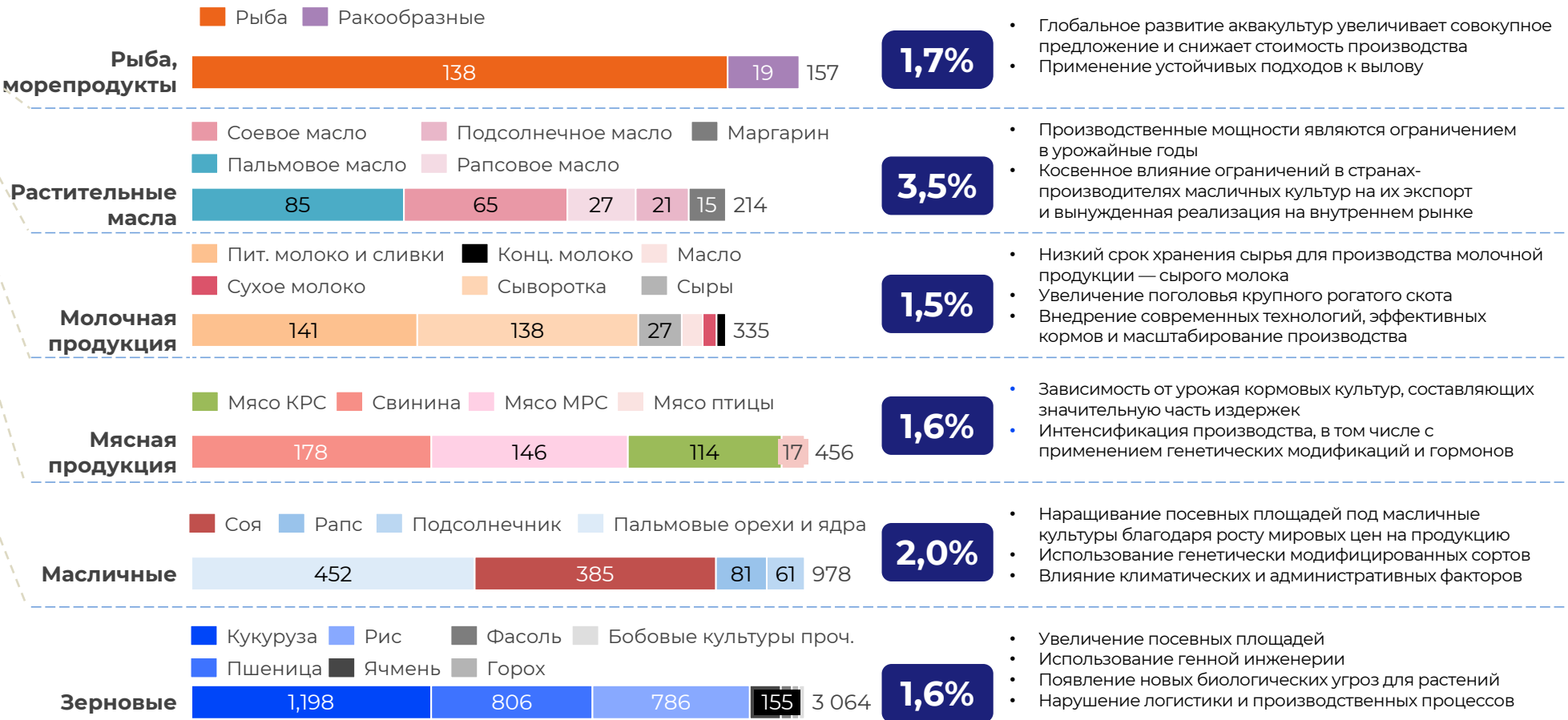
Мировой объем производства ключевых категорий продукции АПК, 2011-2023 гг., млн т.



Категории и подкатегории

CAGR, 2011-2023 гг.

Ключевые факторы¹



Примечание. ¹ за исключением роста населения и доходов
Источники: FAO, Statista, USDA

Мировая торговля продукцией АПК с 2011 года выросла в полтора раза и превысила 900 млн т.

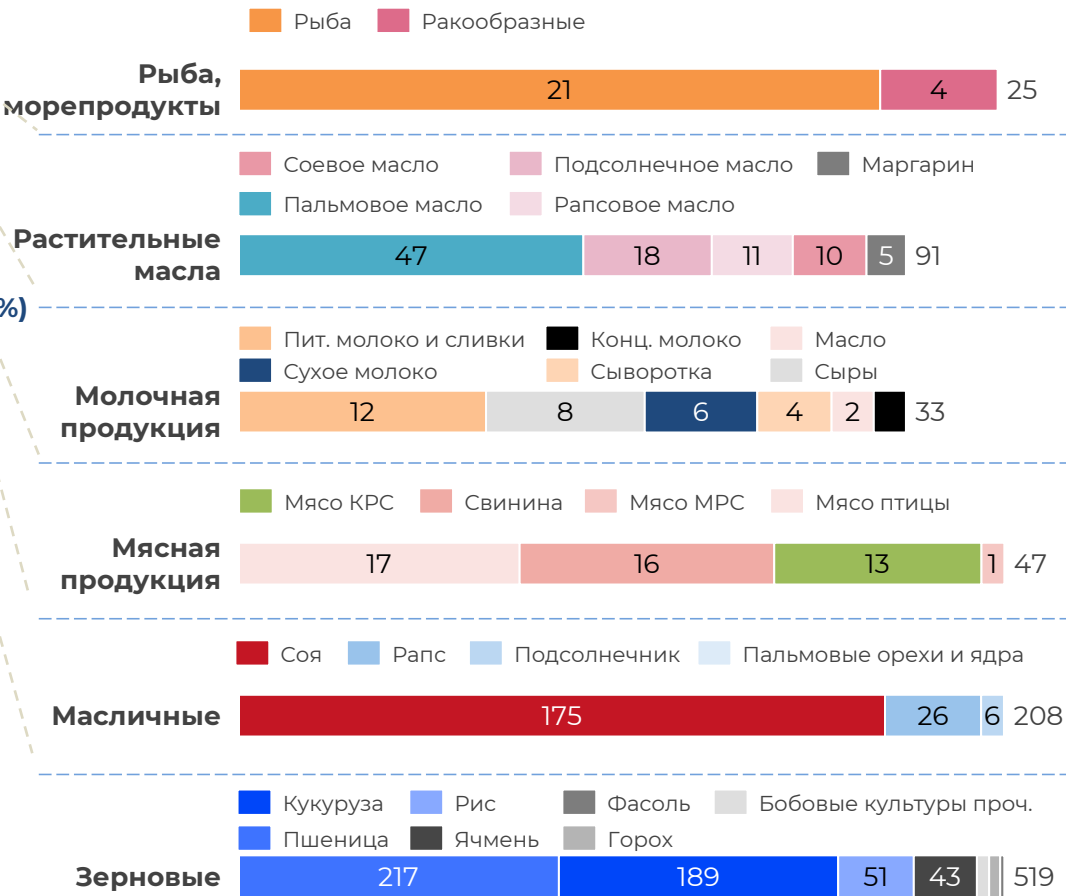
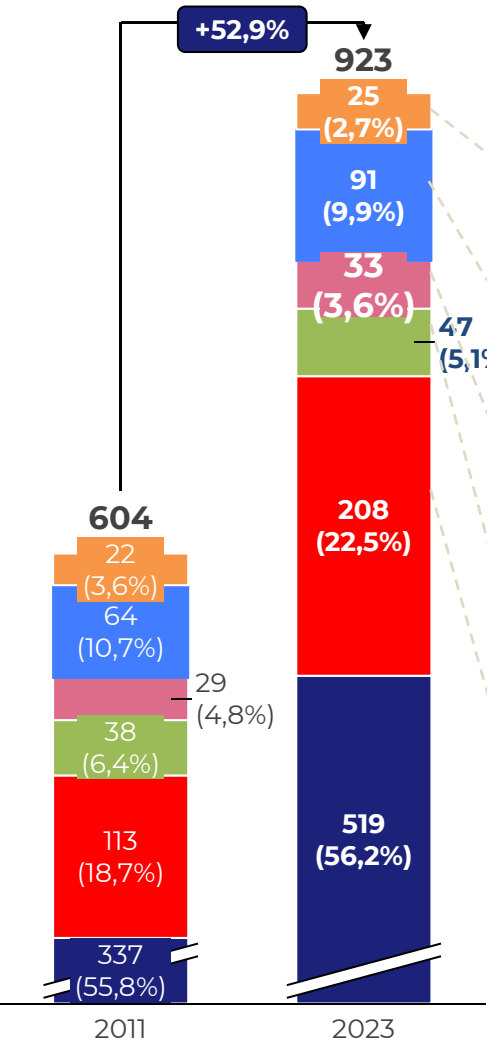
Наибольшими темпами (5,2%) растут масличные культуры

Мировой объем торговли ключевыми категориями продукции АПК, 2011-2023 гг., млн т.

Категории и подкатегории

CAGR, 2011-2023 гг.

Ключевые факторы¹



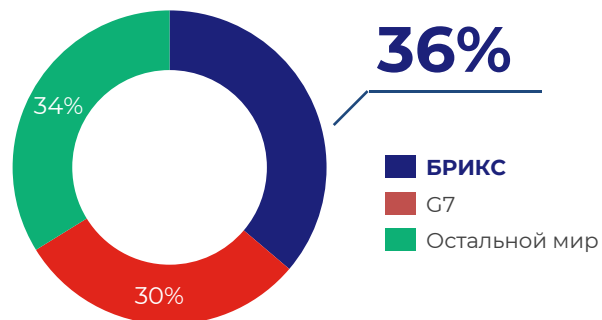
- | Категория | CAGR, 2011-2023 гг. | Ключевые факторы ¹ |
|--------------------|---------------------|---|
| Рыба, морепродукты | 1,1% | <ul style="list-style-type: none">Локальные снижения объемов из-за рентабельности производстваВлияние экономических спадовЗависимость от покупательной способности и доходовДоступность сырья для переработки |
| Растительные масла | 2,9% | <ul style="list-style-type: none">Высокая зависимость от уровня спросаЭкспортно-ориентированное производствоВлияние ситуации на рынке биодизельного топливаЗерновая сделкаОграничения на экспорт для защиты внутреннего рынка |
| Молочная продукция | 1,1% | <ul style="list-style-type: none">Зависимость от объемов производстваОтставание роста объема производства от роста потребленияДоп. применение: пищевая промышленность и кормаВлияние макроэкономических факторов |
| Мясная продукция | 1,7% | <ul style="list-style-type: none">Весь объем производимого мяса используется для приготовления пищиВлияние покупательной способности, уровня доходов населения и уровня доступности иных продуктовФазы ликвидации и восстановления поголовья |
| Масличные | 5,2% | <ul style="list-style-type: none">Зависимость от размера урожая и произв. мощностейЗначительное различие структуры мирового производства и экспортаИспользование в качестве кормов для животныхЗависимость от погодных условий |
| Зерновые | 3,7% | <ul style="list-style-type: none">Влияние объемов потребления в странах-экспортерахРазвитие производства этанолаЗапрет экспорта в целях защиты внутренних потребителей |

Примечание. ¹ за исключением роста населения и доходов
Источники: FAO, Statista, USDA

Анализ развития АПК объединения БРИКС

Страны БРИКС являются драйверами нового экономического роста, на них приходится треть мирового ВВП

ВВП по ППС, %, 2023 г.



63,6 трлн
ВВП по ППС стран БРИКС
\$, 2023 г.

12,6%
Занятых в сельском хозяйстве,
2023 г.

10,2%
Средняя доля АПК в ВВП стран
БРИКС, 2022 г.

31,7%
Доля мировых сельхоз земель
в странах БРИКС, 2024 г.

Объем **производства** продукции
АПК в 2023 г., млрд т

БРИКС 4.2
G7 2.0

Рост БРИКС
2011-2023 гг.,
 18%

Объем **потребления** продукции
АПК в 2023 г., млрд т

БРИКС 2.7
G7 1.4

Рост БРИКС
2011-2023 гг.,
 34%

Источники: Росстат, анализ ТеДо, МВФ

Состав участников на 2011 г.
 Новые участники в 2024 г.

10 стран
Члены объединения БРИКС на 2024 г.

3,6 млрд
Население стран БРИКС, 2023 г.

Поскольку страны БРИКС являются членами большинства межгосударственных организаций и объединений, стратегическая повестка БРИКС сбалансирована с мировой

Направления/
тип

Продовольственная безопасность

- Ликвидация голода и увеличение уровня продовольственной безопасности
- Поддержка фермеров, увеличение производительности сельского хозяйства
- Внедрение инновационных технологий в сельском хозяйстве

 Всемирная продовольственная программа (ВПП)	 Международный фонд сельскохозяйственного развития ООН (IFAD)
 Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО)	 Комитет по всемирной продовольственной безопасности (CFS)
 Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС) ¹	 Экономическое сообщество западноафриканских государств
 Африканский союз ²	 Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН)
 Лига арабских государств ³	 Группа семи (G7)
 Группа двадцати (G20) ⁴	 Европейский Союз

Сохранение экосистем и эффективное использование природных ресурсов

- Сохранение редких видов
- Создание охраняемых территорий
- Внедрение принципов сохранения биоразнообразия в национальные стратегии

 Организация объединенных наций (ООН)
 Международный союз охраны природы
 Европейский Союз

Адаптации мирового сельского хозяйства к климатическим изменениям

- Снижение антропогенного воздействия на природу
- Адаптация сельского хозяйства к климатическим условиям
- Улучшение управления природными ресурсами

 Организация объединенных наций (ООН)
 Европейский Союз

Международные организации и Международные объединения

БРИКС

- Обеспечение продовольственной безопасности
- Улучшение питания для всех граждан БРИКС, с акцентом на уязвимые группы
- Гарантирование доступности продовольствия (Стратегия БРИКС по сотрудничеству в области продовольственной безопасности)

- Устойчивое использование природных ресурсов
- Развитие зеленых технологий
- Защита биоразнообразия (Стратегия БРИКС по сотрудничеству в области продовольственной безопасности, План действий)

- Сотрудничество в устойчивом сельском хозяйстве
- Разработка технологий для борьбы с засухами
- Поддержка агроэкологических инициатив (План действий, встреча министров в 2021 г.)

1- Китай, Россия, Индия
2- Эфиопия, Египет, Южная Африка

3- ОАЭ, КСА, Египет
4- Китай, Россия, Бразилия, Индия, Южная Африка, Саудовская Аравия

 Все страны БРИКС входят в состав организации или объединения
 6 стран БРИКС входят в состав организации или объединения

 3 страны БРИКС входят в состав организации или объединения
 Ни одна страна БРИКС не входит в состав организации или объединения

Источники- стратегические документы организаций и объединений, представленных на слайде

Стратегические цели стран БРИКС синхронизированы между странами по большинству направлений, однако направления «интенсификация торговли» и «развитие международной логистики для АПК» требуют большего внимания

Отражение целей БРИКС в стратегических повестках отдельных стран

Отрасль	Направление										Согласованность
АПК	Продовольственная безопасность	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	9
	Внедрение инноваций и обмен новыми технологиями в сфере АПК, в т.ч. по линии «ЮГ-ЮГ» ¹	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9
	Поддержка фермерства	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	8
	Сохранение и эффективное использование водных ресурсов	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	7
	Развитие механизмов восстановления после пандемии COVID-19	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	6
	Интенсификация торговли и конкурентоспособность	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	2
Транспорт	Развитие транспортной инфраструктуры для развития сельского хозяйства, развитие транспортной инфраструктуру в сельских районах	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	7
	Развитие совместной международной транспортно-логистической инфраструктуры со странами БРИКС	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✗	4
Финансы	Развитие платежной инфраструктуры	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	6
	Финансовая поддержка фермеров и проектов в сфере АПК	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	6

БРИКС совокупно:

- Наибольшая синхронизация — в направлениях продовольственной безопасности, внедрения инноваций и поддержки фермерства
- Наименьшая синхронизация — в направлениях интенсификации торговли развитию логистики

Россия, Бразилия, Индия, Китай, ЮАР:

- Отражение целей по продбезопасности и финансовой поддержке фермеров для всех 5 базовых стран
- Цель интенсификации торговли и конкурентоспособности фигурирует только в стратегической повестке России

ОАЭ, КСА, Иран, Египет, Эфиопия:

- Среди новых стран наибольшая согласованность для целей по внедрению инноваций и обмену новыми технологиями в сфере АПК
- Цели по развитию совместной международной транспортно-логистической инфраструктуры, интенсификации торговли и финансовой поддержке фермеров и проектов характерны только для Ирана, КСА и ОАЭ

✓ — цель находит отражение в страт. повестке страны ✗ — цель не находит отражение в страт. повестке страны — наиболее сбалансированные направления — наименее сбалансированные направления

Примечание 1: Сотрудничество по линии ЮГ-ЮГ — процесс взаимного обмена между странами глобального Юга решениями основных проблем развития: знаниями, опытом и передовой практикой, рекомендациями по мерам политики, технологиями и ресурсами

Потребность в межгосударственных инициативах по международной торговле, логистике и товаропроводящей сети

Такие глобальные тренды, как цифровизация, устойчивое развитие и биотехнологии, трансформируют производство АПК БРИКС в наибольшей степени

Общий вектор развития стран объединения БРИКС **совпадает с мировыми тенденциями**
Цифровизация и биотехнологии являются главными тенденциями, обеспечивающими рост в АПК
Экологические риски и нехватка водных ресурсов — **сдерживающий фактор** для дальнейшего экстенсивного роста в странах БРИКС

Рейтинг глобальных тенденций по степени влияния на мировое производство

Комментарии к тенденции и степень влияния на страны БРИКС

1	Цифровизация Внедрение ИИ, автоматизации и роботизации, систем мониторинга и "цифровых двойников"		Цифровизация наиболее распространена в растениеводстве, но варьируется по уровню внедрения между странами БРИКС. КСА, Россия и Китай уже внедряют системы точного земледелия, а ЮАР и Эфиопия фокусируются на мониторинге и автоматизации отдельных работ
2	Биотехнологии Применение ГМО, биопрепаратов для повышения устойчивости культур и увеличения продуктивности		Использование биотехнологий неравномерно среди стран, например Бразилия и Китай активно применяют ГМО в зерновых, мясной и молочной категориях, при этом в России ГМО запрещено
3	Самообеспечение Увеличение внутреннего производства для снижения зависимости от импорта		Курс на полное самообеспечение максимально широким набором категорий характерен для стран с разносторонне развитым АПК у таких стран, как Россия, Индия и Китай
4	Устойчивое развитие Фокус на минимизации использования ресурсов, снижении углеродного следа и защите экосистем		Наиболее характерна для стран с более развитым агропромышленным комплексом, для Китая, Бразилии, однако по отдельным категориям затрагивает большинство стран
5	Аквакультура Увеличение производства рыбы и морепродуктов за счет искусственного выращивания рыбы		Объемы вылова рыбы в естественной среде превысили границу устойчивости популяции рыб, аквакультура является основным методом наращивания производства рыбы и морепродуктов во всех странах БРИКС
6	Экстенсивное развитие Увеличение площадей под сельское хозяйство. Характерно для стран с более низким уровнем технологического развития		Экстенсивное развитие наиболее распространено при выращивании масличных культур, при этом площади высвобождаются от других культур, в первую очередь – зерновых, что заметно в Китае и Бразилии

Примечание 1: Страны расположены в порядке убывания по степени их влияния на мировое производство ключевых категорий продукции АПК

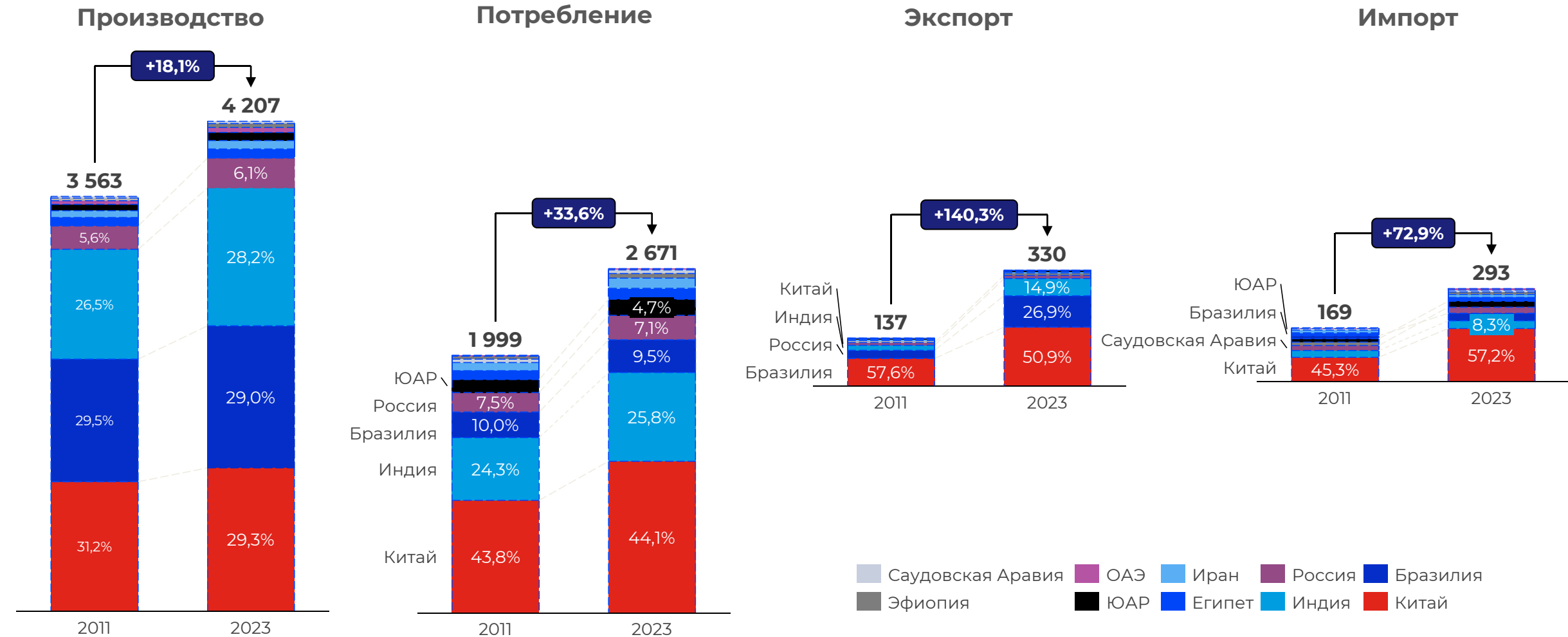
Внешняя торговля АПК трансформируется под влиянием трендов цифровизации и развития электронной коммерции, в БРИКС, наблюдается тренд на использование национальных валют в расчетах

Общий вектор развития экспорта в странах объединения БРИКС **совпадает с мировыми тенденциями**
Цифровизация и развитие электронной коммерции являются главными тенденциями, одновременно меняющими экспорт АПК, при этом обеспечивая рост
Защита локальных рынков и использование национальных валют — **одновременно и сдерживающие и усиливающие факторы** для экспорта

Рейтинг глобальных тенденций по степени влияния на мировой экспорт		Комментарии к тенденции и степень влияния на страны БРИКС	
1	Цифровизация мировой торговли Внедрение ИС для взаимодействия с административным органами при организации поставок, сертификации		Трансформация административных процедур таможни и сертификационных служб: от внедрения ЭДО вместо бумажного документооборота (Эфиопия и ЮАР) до создания интеллектуальных таможенных систем (Россия)
2	Развитие электронной коммерции Развитие маркетплейсов как в B2C, так и в B2B секторе, развитие собственных онлайн-магазинов D2C		Развитие сегмента онлайн-торговли продовольствием (кроме Эфиопии), развитие международных B2B систем для производителей АПК как цифровая площадка для прямой торговли между фермерами (ОАЭ и Индия)
3	Внешнеторговые соглашения и снижение пошлин Проведение переговоров для облегчения прохождения административных процедур и снижения пошлин		Работа по продвижению отдельных приоритетных категорий продукции, например, соглашения между Бразилией и Египтом об экспорте мясной продукции, с Австралией об экспорте рыбы и морепродуктов
4	Повышение прозрачности цепочек поставок Мониторинг всей цепочки поставок продукции для минимизации рисков недобросовестности, углеродного следа и использования ГМО		Общие требования к продукции АПК о наличии информации обо всей цепочке поставок для обеспечения безопасности и гарантии подлинности продукции, (Саудовская Аравия), другие страны создают системы для подтверждения качества (Бразилия и Эфиопия)
5	Защита локального рынка продукции АПК Фокус на удовлетворении внутреннего спроса локальной продукцией и как следствие появление барьеров на импорт		Точечные запреты стран БРИКС на экспорт наиболее чувствительной для них продукции АПК в ответ на рост внутреннего потребления или риск колебаний мирового рынка. Например, запрет ОАЭ на экспорт риса, или в Египте на экспорт сахара
6	Использование национальных валют в расчетах Использование национальных валют уменьшает риски колебания валютных курсов и укрепляет позиции этих валют		Проработка странами БРИКС вопроса перехода во взаиморасчетах, вместо доллара США, на национальные или альтернативные валюты, такие как юань
Примечание 1: Страны расположены в порядке убывания по степени их влияния на мировое производство ключевых категорий продукции АПК		Степень влияния тенденции на страны БРИКС	
		Высокая Средняя Низкая	
Источник — Технологии Доверия по данным открытых источников			

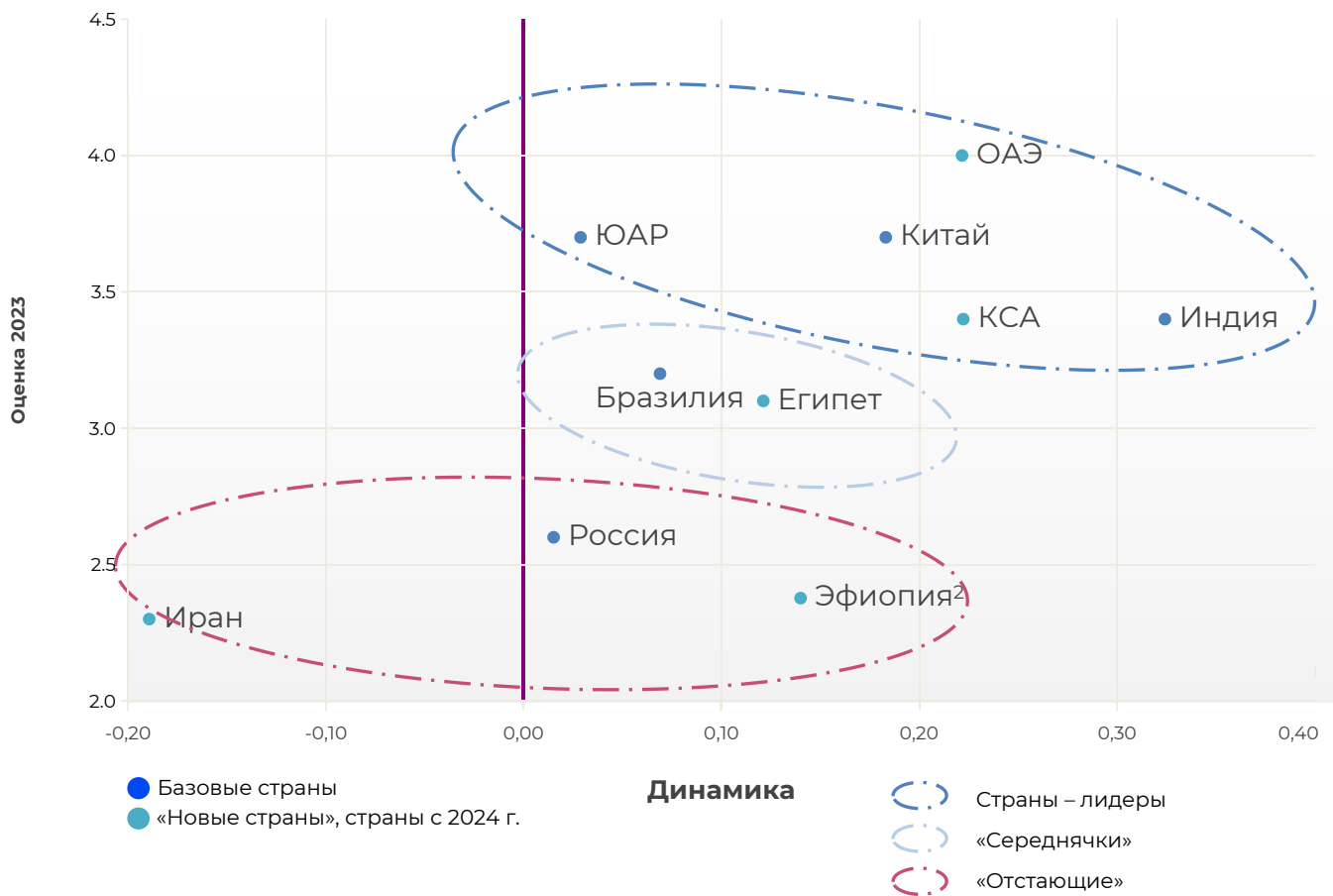
С 2011 года производство продукции АПК в странах БРИКС выросло в натуральном выражении на 18,1%, потребление на 33,6%, экспорт – в 2,4 раза, импорт – на 72,9%, основной вклад приходится на Китай, Бразилию, Индию и Россию

Показатели АПК БРИКС, 2011-2023 гг., млн т.



По уровню развития логистики в лидерах как базовые, так и «новые страны»: из базовых стран отстает Россия, из «новых» стран – Эфиопия и Иран

Распределение стран объединения БРИКС по оценке индекса LPI¹ за 2023 год и динамике оценок за 2012-2023 годы



Лидеры по параметрам LPI и место России в индексе 2023 года

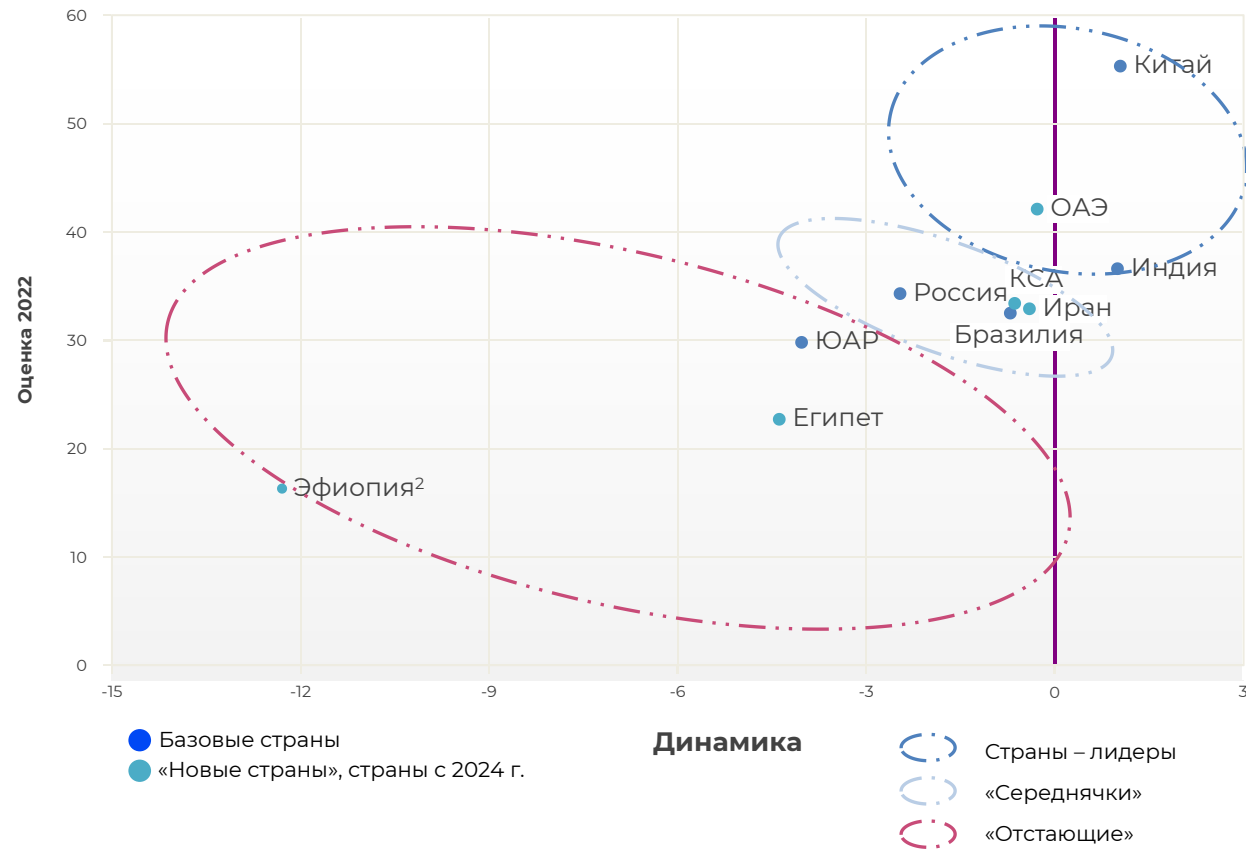
Параметры LPI	Страны-лидеры БРИКС ³	Место России
1. Таможня	ОАЭ	2,4/5,0 – 90
2. Инфраструктура ⁴	ОАЭ ЮАР	Китай КСА 2,7/5,0 – 68
3. Простота поставок	ОАЭ ЮАР	Китай Индия 2,3/5,0 – 121
4. Качество услуг	ОАЭ ЮАР	Китай Индия 2,6/5,0 – 92
5. Отслеживаемость	ОАЭ ЮАР	Китай КСА 2,5/5,0 – 98
6. Своевременность	ОАЭ Китай Египет Бразилия	ЮАР Индия КСА 2,9/5,0 – 93
Сводный индекс	ОАЭ ЮАР	Китай 2,6/5,0 – 88

Примечания: 1 – LPI был разработан Всемирным Банком с целью сопоставления уровня развития логистических систем стран мира, индекс 2023 года включает 139 стран; 2 – оценка 2016 г., динамика 2012-2016 гг.; 3 – страны-лидеры перечислены в порядке убывания оценки в 2023 г.; 4 – параметр «Инфраструктура» оценивает качество торговой и транспортной инфраструктуры

Источник – Технологии Доверия на основе индекса эффективности логистики LPI (Logistics Performance Index)

По уровню инновационности лидирует Китай. Из базовых стран БРИКС ниже всего оценена ЮАР, из «новых» – Египет и Эфиопия. Россия получила среднюю оценку по большинству параметров, но вошла в топ-30 по уровню человеческого капитала и науки

Распределение стран объединения БРИКС по оценке индекса GII за 2022 год и динамике оценок за 2018-2022 годы



Лидеры по параметрам GII и место России в индексе 2022 года

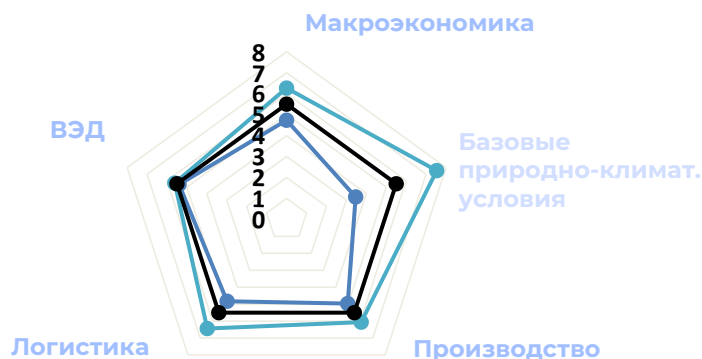
Параметры GII	Страны-лидеры БРИКС³	Место России
1. Институты	ОАЭ	48,7/100,0 – 89
2. Человеческий капитал и наука	ОАЭ Россия	Китай КСА 47,0/100,0 – 27
3. Инфраструктура⁴	ОАЭ	Китай 44,3/100,0 – 62
4. Развитость рынка⁵	Иран Индия ОАЭ	Китай КСА ЮАР 37,4/100,0 – 48
5. Развитость бизнеса⁶	Китай Бразилия	ОАЭ 35,4/100,0 – 44
6. Развитие технологий и экономики знаний	Китай	Индия 26,6/100,0 – 51
7. Творческие результаты	Китай	Иран 25,3/100,0 – 48
Сводный индекс	Китай Индия	ОАЭ 34,3/100,0 – 47

Примечания: 1 – GII был разработан Всемирной организацией интеллектуальной собственности с целью сопоставления уровня инновационности общества в странах мира, индекс 2022 года включает 132 страны; 2 – оценка 2022 г., динамика 2019-2022 гг.; 3 – страны-лидеры перечислены в порядке убывания оценки в 2022 г.; 4 – оценивает проникновение ИКТ, общую инфраструктуру страны и экологическую устойчивость; 5 – оценивает объем кредитов и инвестиций, а также диверсификацию экономики; 6 – оценивает число работников интеллектуального труда, объем совместных проектов по созданию инноваций и импорт РИД
Источник – Технологии Доверия на основе индекса GII

Анализ конкурентных преимуществ и уязвимостей АПК объединения БРИКС и отдельных стран

С присоединением новых стран увеличились возможности по развитию взаимной торговли, при этом снизился средний уровень развития транспортно-логистической инфраструктуры, базовых условий для АПК¹, охват достигнутыми торговыми соглашениями

Распределение сильных и слабых сторон объединения БРИКС



Распределение угроз объединения БРИКС



Сильные стороны

- ✓ **Уровень развития производственного комплекса:** присутствие в объединении Китая, Индии, Бразилии, России — лидеров в мировом производстве АПК
- ✓ **Макроэкономические факторы:** 4 из 10 стран входят в топ-10 экономик мира, что формирует благоприятную для БРИКС макроэкономическую ситуацию

Возможности

- ✓ **Потенциал БРИКС** по увеличению и диверсификации объемов сосредоточен на категориях с наибольшим:
 - удельным весом (сахар, ракообразные, сладкие напитки)
 - темпами роста (фасоль, алкогольные напитки, бобовые культуры прочие)
- ✓ **Перспективными рынками сбыта** для БРИКС являются:
 - страны с наибольшими объемами импорта (БРИКС — ОАЭ, КСА, Китай, вне БРИКС — Нидерланды, США, Вьетнам)
 - наилучшей динамикой импорта (БРИКС — Бразилия, Индия, Китай, вне БРИКС — Ирак, Южная Корея, Алжир)

Примечание 1: природно-климатических условий

Источник — Технологии Доверия по данным открытых источников: МВФ, Всемирный Банк, Our World in Data

Слабые стороны

- ⚠ **Уровень транспортно-логистической инфраструктуры и товаропроводящей сети:** необходимость дополнительных логистических инвестиций в России, Иране, Египте и Эфиопии
- ⚠ **Регулирование ВЭД:** высокие импортные тарифы на отдельные категории
- ⚠ **Базовые природно-климатические условия для развития АПК:** засушливый климат и/или дефицит водных ресурсов с присоединением новых стран

Угрозы

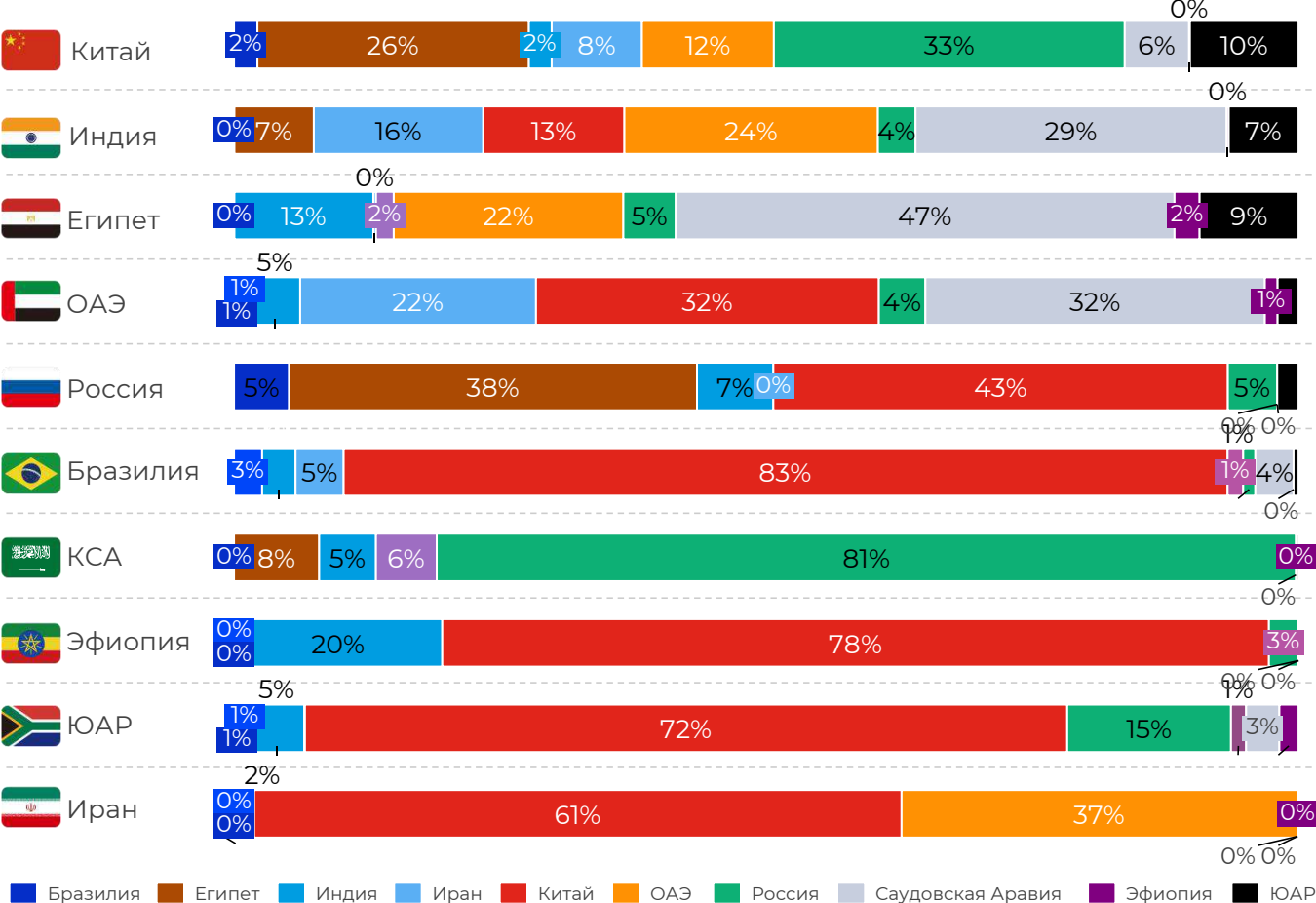
- ⚠ **Действия стран-участников ВЭД на ключевых рынках сбыта:** только 4 из 10 стран участвуют в 10 и более торговых соглашениях с минимальным числом для Эфиопии (1), Ирана (3) и КСА (4)
- ⚠ **Финансовые кризисы, локальные и региональные конфликты:** большинство развивающихся стран БРИКС обладают уязвимы согласно индексу хрупкости. Относительно стабильная ситуация наблюдается в ОАЭ, частично в Индии, Китае и ЮАР
- ⚠ **Болезни и эпидемии, климатические катаклизмы:** недостаточное распространение вакцин для животных, систем мониторинга болезней и климатические изменения усугубляют положение стран БРИКС

Анализ Сотрудничества стран БРИКС:

- Взаимная торговля
- Специализация стран БРИКС
- Проблемы и барьеры для взаимной торговли

8 из 10 экспортных поставок каждой из страны объединения сконцентрированы на 1-3 ключевых торговых партнерах. Основным покупателем продукции АПК для всех стран, кроме Индии, Египта и КСА, является Китай

Внешняя торговля продукцией АПК между странами БРИКС, %



Группы стран БРИКС по степени диверсификации экспортных поставок

I группа: многие страны-партнеры, доля одной страны БРИКС не более 33%

II группа: несколько крупных стран, доля одной страны БРИКС 30-45%

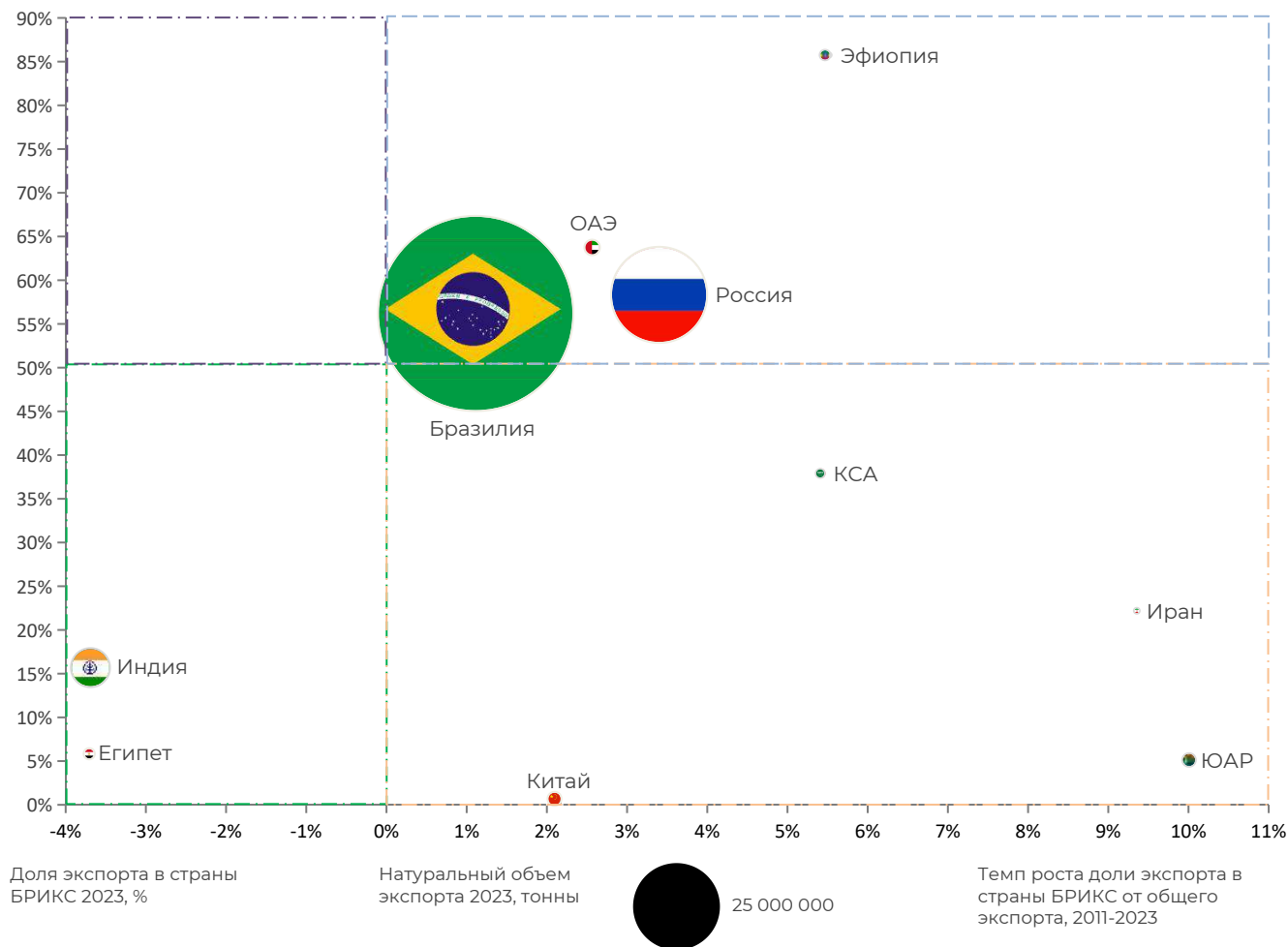
III группа: ключевой покупатель, доля одной страны БРИКС более 60%

Крупнейшие партнеры



Рынок БРИКС является основным для экспорта Эфиопии, ОАЭ, Бразилии и России, при этом основные объемы идут из Бразилии и России, а самые высокие темпы роста доли экспорта в БРИКС имеют ЮАР, Иран, Эфиопия и КСА

Распределение объемов экспорта по странам БРИКС, 2023, млн т, %



Бразилия и Россия наращивают долю экспорта в страны БРИКС, при этом являясь лидерами по натуральным объемам экспорта в страны БРИКС

ОАЭ, Эфиопия и КСА показывают умеренные темпы роста доли экспорта АПК в БРИКС, при значительных долях экспорта АПК в страны БРИКС в 2023 году, ОАЭ – 63%, Эфиопия - 85%, Саудовская Аравия – 38%

Иран и ЮАР показывают самые высокие темпы роста доли экспорта АПК в БРИКС. В ЮАР это объясняется ростом с низкой базы с 1,5% до 5%, а Иран уверенно расширяет поставки в страны БРИКС с долей экспорта в страны БРИКС 22% в 2023 году

Индия и Египет уменьшают долю экспорта в страны БРИКС, при этом доля экспорта Индии уменьшается за счет более высоких темпов роста экспорта в страны вне объединения, в то время как у Египта уменьшаются натуральные объемы экспорта в страны БРИКС

Китай демонстрирует малые объемы экспорта в страны БРИКС и соответственно крайне низкую долю экспорта (0,1%) при незначительных темпах роста

Наибольший объем взаимной торговли между странами БРИКС приходится на сою, зерновые и зернобобовые, сахар, мясо птицы и мясо КРС, подсолнечное и рапсовое масла, рапс, из них рапс – самая быстрорастущая категория

Распределение объемов экспорта в страны БРИКС по подкатегориями продукции, 2023, тыс. т, %



С 2011 года удельный вес рапса в общем объеме экспорта в страны БРИКС показал наибольший рост, среди всех подкатегорий продукции АПК, что обусловлено наращиванием объемом поставок со стороны России в страны объединения

Доля поставок в страны БРИКС молока и сливок, сухого молока, сливочного масла напротив снижается, что обусловлено большим ростом поставок в страны вне объединения. При этом снижение доли экспорта сыров в страны БРИКС вызвано переориентацией на внутренний рынок

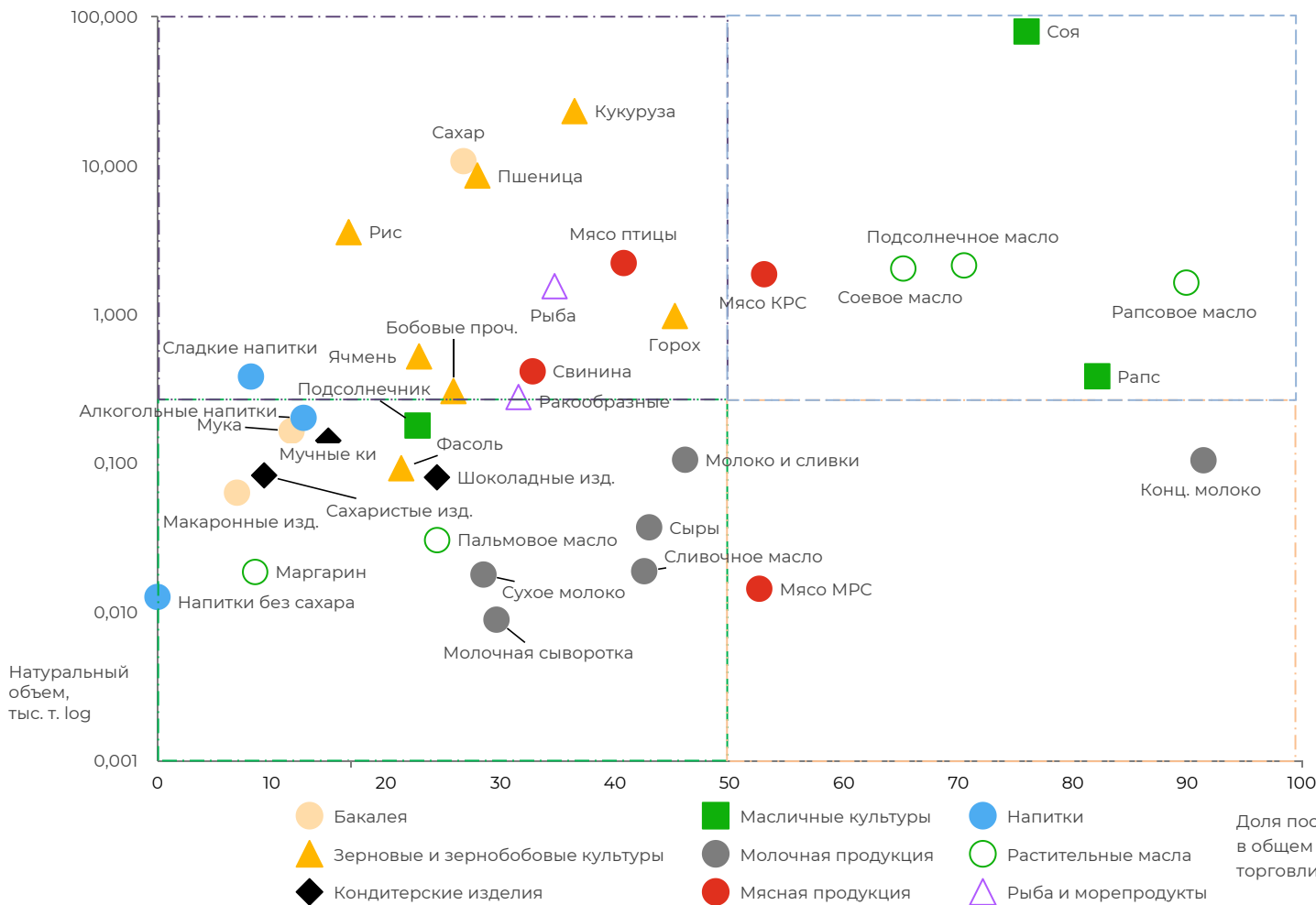
Снижение доли экспорта в страны БРИКС отмечается у сахара из категории бакалея, ввиду расширения экспорта Бразилии в страны вне объединения

Сжатие доли подсолнечника в экспорте в страны БРИКС происходит в основном за счет расширения рынков сбыта России за пределами объединения

Доля экспорта в страны БРИКС практически неизменна (среднегодовые темпы роста ~2,5%) в подкатегориях мясо птицы, мясо КРС, мясо МРС

С учетом текущей доли экспорта продукции АПК в страны БРИКС потенциал увеличения взаимной торговли имеется по большинству подкатегорий

Распределение объемов экспорта в страны БРИКС подкатегориями продукции, 2023, тыс. т, %



Масличные культуры и растительные масла

(за исключением пальмового), а также концентрированное молоко, имеют наибольшую долю поставок в страны БРИКС

Наименьшая доля в экспорте в страны БРИКС среди категорий у категории «напитки»

Наименьшую долю по сравнению с другими подкатегориями имеют:

- в зерновых и зернобобовых – рис
- в мясной продукции – свинина
- в молочной продукции – сухое молоко
- в кондитерских изделиях – сахаристые кондитерские изделия
- в рыбе и морепродуктах относительно небольшой разброс с меньшей долей ракообразных
- в бакалеи – макаронные изделия
- в напитках – напитки без сахара

До 90% взаимных поставок стран БРИКС составляют 2-3 категории продукции АПК, что открывает возможности как для развития специализации, так и диверсификации экспорта

Категории продукции АПК во внешней торговле между странами БРИКС, %, 2023 г.



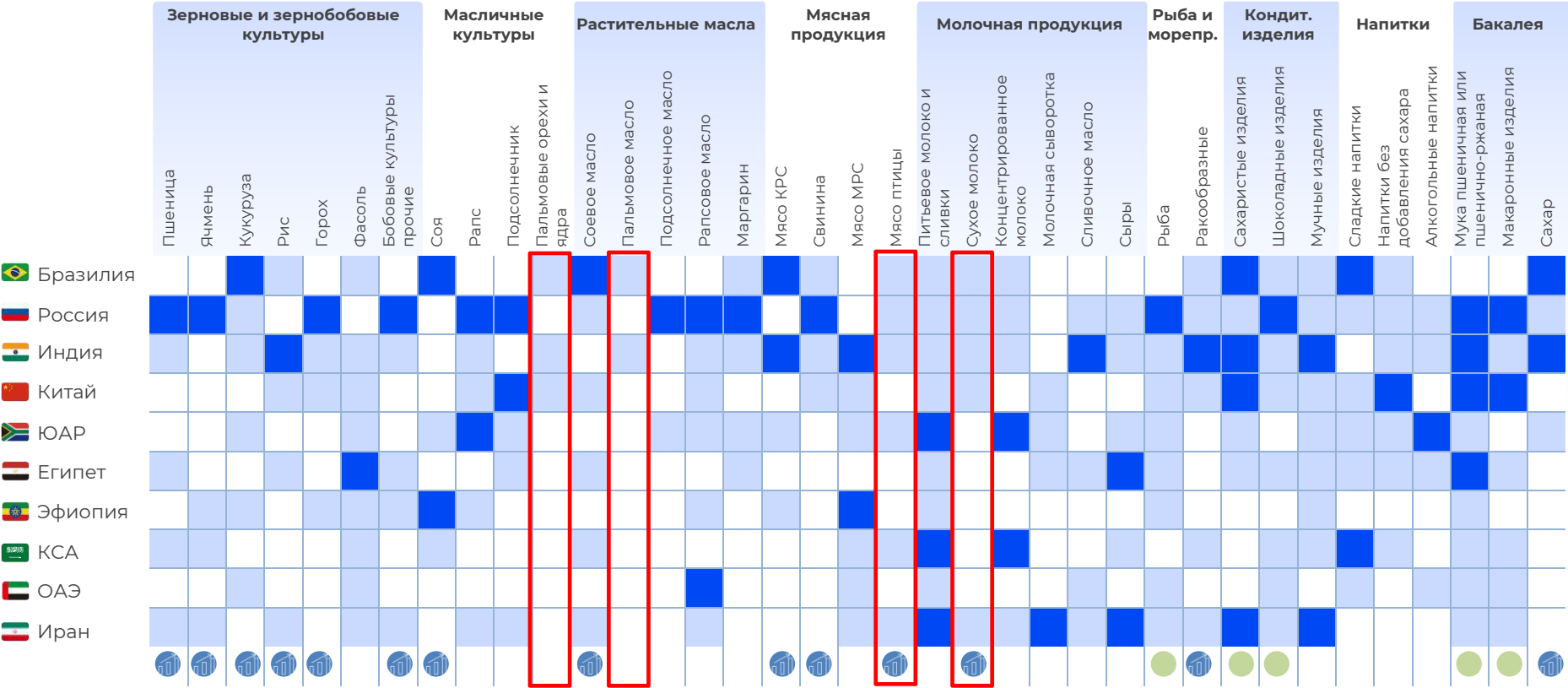
Источник: Comtrade

С учетом специализации стран, наибольший потенциал экспорта вне БРИКС: мука, рыба, кондитерские изделия, макаронные изделия, внутри БРИКС: зерновые и зернобобовые (кроме фасоли), соя и соевое масло, мясо КРС, свинина, мясо птицы, сухое молоко, ракообразные, сахар

В 33 из 37 подкатегорий присутствует хотя бы одна страна БРИКС с внешнеторговой специализацией
В 8 из 37 категорий имеется потенциал наращивания экспорта с учетом наличия производственной специализации в странах БРИКС
В 18 из 37 подкатегорий только одна страна обладает экспортной специализацией, что увеличивает риски сбоев в поставках внутри БРИКС

Наиболее диверсифицированы по странам-поставщикам: питьевое молоко и сливки, сахаристые кондитерские изделия, мука пшеничная или пшенично-ржаная

Тепловая карта распределения специализаций между странами БРИКС в разрезе подкатегорий



Подкатегории пальмовых орехов, пальмового масла и сухое молоко не покрыты странами с экспортной специализацией. Более благоприятная ситуация по мясу птицы, где 6 из 10 стран имеют производственную специализацию и потенциал наращивания экспорта

Бразилия, Россия, Индия и Китай лидируют среди стран БРИКС с точки зрения как производственной, так и внешнеторговой специализации

Новые страны, такие как Египет и Иран частично компенсировали недостающую экспортную специализацию стран БРИКС (в т.ч. по фасоли и молочной сыворотке)

- Определена и внешнеторговая и производственная специализация
- Определена только производственная специализация
- Специализация отсутствует
- Подкатегории без стран с внешнеторговой специализацией
- Подкатегории с наибольшим потенциалом экспорта БРИКС
- Вне БРИКС

**Анализ действующих
инициатив и потребностей
в новых инициативах,
анализ лучших мировых
практик**



В ходе проекта было рассмотрено более 80 действующих инициатив, покрывающих все ключевые направления, из которых 22 инициативы проанализированы по 10 ключевым параметрам, а также на предмет проблем в реализации



Действующие инициативы стран БРИКС направлены преимущественно на развитие логистики и межгосударственной торговли, 63% из собранных, при этом только 10% из всех проанализированных инициатив распространяются на более, чем 2 страны

54 из 82 инициатив затрагивают все категории продукции АПК, при этом не выявлены целевые инициативы, фокусно направленные на развитие категорий «Растительные масла», «Кондитерские изделия», «Напитки», «Бакалея»

Только в 5 из 82 инициатив вовлечены более, чем 3 страны. Все остальные инициативы направлены на двухстороннее сотрудничество

Распределение количества инициатив по направлениям развития АПК, шт.



Сетка инициатив, связывающих страны БРИКС, и их примеры

Проект "Евразийский Агроэкспресс" между Россией и странами ЕАЭС

- Государственно-частное партнерство
- Органы исполнительной власти стран-участниц ЕАЭС, национальные логистические операторы и действующие оптово-распределительные и транспортно-логистические центры
- Все категории продукции АПК

Центр передового опыта Китай-Африка-ЮНИДО в Эфиопии

- ГЧП
- ЮНИДО, CIDCA, Министерство промышленности Эфиопии
- Все категории продукции АПК

Снижение нетарифных барьеров для мясной и молочной продукции из ЮАР в ОАЭ

- Государственная
- Министерства сельского хозяйства и торговли ЮАР и ОАЭ
- Мясная и молочная продукция АПК

Расширение экспорта российской сельскохозяйственной продукции в Саудовскую Аравию

- Государственная
- Министерства сельского хозяйства и торговли России и Саудовской Аравии
- Все категории продукции АПК

Китайская платформа по подбору партнеров для сельскохозяйственных компаний в рамках программы "Один пояс, один путь"

- Государственная
- Сельскохозяйственный банк Китая
- Все категории продукции АПК

Соглашение о всеобъемлющем экономическом партнерстве между Индией и ОАЭ

- Государственная
- Правительства Индии и ОАЭ
- Все категории продукции АПК

Электронная торговая площадка Agriota на основе блокчейна между ОАЭ и Индией

- Частная
- DMCC, CropData Technology
- Все категории продукции АПК

Сотрудничество Египта и Китая в области выведения устойчивых к засухе сортов культур

- Государственная
- Министерство сельского хозяйства Египта и Китая, НИИ стран
- Зерновые и зернобобовые культуры, Масличные культуры продукции АПК

Создание зоны свободной торговли между ЕАЭС и Ираном

- Государственная
- Государственная Дума РФ, МИД России, Минэкономразвития России, Правительство Ирана, государства-члены Евразийского экономического союза
- Все категории продукции АПК



В мировом опыте 7 межгосударственных организаций и объединений¹ доминируют инициативы по направлениям «производство», «кадры», «инновации»

Организация Описание инициативы

Производство продукции АПК

АСЕАН		Передовая сельскохозяйственная практика АСЕАН (ASEAN GAP) — система обеспечения высоких стандартов в производстве
ЭКОВАС		Региональный резерв продовольственной безопасности — обеспечение быстрого реагирования на продовольственные кризисы в регионе и снижение уязвимости сельского хозяйства к климатическим и экономическим шокам
ФАО		Ускорение экономической и социальной интеграции мелких фермеров с помощью сильных организаций производителей (ACCESS)

Технологическое и инновационное развитие АПК

Меркосур		Сельскохозяйственная информационная система МЕРКОСУР (СИАМ) — сбор и обработка данных о сельскохозяйственном производстве
АСЕАН		Агроинновационный фонд — стимулирование инноваций и технологических решений в аграрном секторе, повышение производительности
ЕАЭС		Программа цифрового технического регулирования — создание единого цифрового пространства для обмена данными о сельскохозяйственной продукции и обеспечения прозрачности и эффективности технического регулирования.

Логистическая инфраструктура и товаропроводящая сеть для АПК

ЕАБР		Развитие евразийского транспортного коридора — повышение связности Евразийского континента и создание эффективных транспортных маршрутов
------	---	--

Организация Описание инициативы

Финансовая инфраструктура для АПК

АСЕАН		Увеличение использования национальных валют в трансграничных платежах
-------	---	---

Кадровый потенциал в АПК

АСЕАН		Академия АСЕАН по ответственному инвестированию
ЭКОВАС		Программа ЭКОВАС по агроэкологии — продвижение агроэкологических подходов среди фермеров и увеличение продуктивности и устойчивости сельскохозяйственных систем
АТЭС		Подготовка кадров к эпидемиологическим и природным кризисам в сфере АПК, в рамках рабочей группы АТЭС по сельскохозяйственному техническому сотрудничеству (ATCWG)
ФАО		Программа «обучения ФАО по повышению ответственного инвестирования в сельское хозяйство»

Сертификация и маркировка продукции АПК

АСЕАН		Экспортные сертификаты для продукции АПК — гармонизация стандартов и процедур сертификации агропромышленной продукции
-------	---	---

Межгосударственная торговля продукции АПК

ЕАБР		Евразийская система дистрибуции сельскохозяйственной продукции — обеспечение эффективной логистики и дистрибуции сельскохозяйственной продукции, увеличение объемов торговли сельскохозяйственной продукцией между странами-участниками
------	---	---

1- К межгосударственным объединениям относятся: АСЕАН, АТЭС, Меркосур (Экономическое и политическое соглашение между Аргентиной, Бразилией, Уругваем, Парагваем и Венесуэлой), ЭКОВАС (Экономическое сообщество стран Западной Африки, более 10 стран, включая Гану, Нигерию, Кот-д'Ивуар), ЕАЭС; к межгосударственным организациям относятся: ФАО, ЕАБР

Ключевыми системными барьерами являются ограничения инфраструктуры и технологического развития, основными специфичными барьерами – размер требуемых капитальных вложений и страновые риски

Направления	Системные	Специфичные	Пример
Производство продукции АПК	- Различия климатических условий ведения хозяйства - Неравномерность доступа к современным технологиям и научным знаниям	- Сложности с адаптацией сортов культур к различным климатическим условиям - Неготовность фермеров менять свои привычные методы ведения хозяйства	 Фундаментальные различия в располагаемых водных ресурсах и разница в климате и почвенных условиях
Сертификация и маркировка продукции АПК	Региональные особенности стран	Адаптация к новым требованиям со стороны регулирующих органов	 Необходимость соответствия «халялю» и высокие требования к стандартам качества и безопасности
Развитие межгосударственной торговли продукцией АПК	- Значительные различия в законодательных системах стран - Тарифные барьеры, неразвитая цифровая инфраструктура - Отсутствие стимулов для подготовки продукции на экспорт	- Для платформы партнеров из разных стран необходимость интеграции с локальными ИТ-системами и защиты от киберугроз - Экономическая нестабильность и международные санкции - Скептицизм участников рынка по отношению к новым платформам	 Высокие импортные пошлины, в том числе на продукцию АПК
Развитие логистической инфраструктуры и товаропроводящей сети для АПК	- Ограниченная пропускная способность, нехватка специализированных вагонов - Необходимость улучшения или строительства новой инфраструктуры	Необходимость крупных вложений в строительство парка специальных перевозочных средств	 Дефицит провозных мощностей на Восточном полигоне и обострившаяся конкуренция за перевозки
Развитие финансовой инфраструктуры для АПК	Необходимость синхронизации стандартов сертификации и контроля качества продукции	Несоответствие стандартов продукции АПК	 Потребность в разработке уникальных контрактов и обеспечении урегулирования споров для торговли по бартеру
Развитие кадрового потенциала для АПК	- Низкий уровень развития технологий и человеческого капитала в АПК стран Африки - Недостаток цифровой и энергетической инфраструктуры в сельских районах Египта	Трудности в практическом применении результатов исследований	 Дефицит квалифицированных кадров в АПК для внедрения передовых технологий
Технологическое, инновационное развитие АПК	Высокие затраты на внедрение технологий отслеживания, особенно для МСП	Необходимость в проработке формата и условий передачи интеллектуальных прав на технологии	 Только 50% фермеров Индии имеют доступ к традиционным источникам финансирования

○ Проблемы и барьеры с наибольшим влиянием

Примечание – Оценка влияния проблем и барьеров на действующие межгосударственные инициативы проводилась по 3 критериям: 1) влияние на достижение первоначальных целей 2) влияние срок реализации 3) влияние на бюджет
 Источники — McKinsey, Gulfood, ТАСС, РЖД, анализ ТеДо на основе интервью с экспертами

Стратегический фрейм взаимной торговли продукцией АПК стран БРИКС



АГРОЭКСПОРТ

Структура стратегического развития взаимной торговли продукцией АПК стран БРИКС

Стратегические цели развития взаимной торговли в БРИКС	I	ОБЩИЕ ЦЕЛИ БРИКС					
		Цели России			Цели других стран БРИКС		
		Продуктовое предложение стран БРИКС (производственная и экспортная специализация)			Торговые балансы стран БРИКС (между странами БРИКС и вне БРИКС)		
Стратегические направления	II	Производство	Сертификация и маркировка	Межгос. торговля	Финансы	Логистика	Кадры
		Технологии и инновации					
		Поддерживающая инфраструктура (саммиты, отраслевая статистика, проектные офисы и др.)					
Портфель межгосударственных инициатив	III	Развитие действующих инициатив			Перспективные инициативы		
					Целевые инициативы		
					Приоритетные инициативы		
Меры поддержки	IV	Системные меры поддержки			Точечные (секторальные) меры поддержки		
Участники БРИКС	V	Текущие страны-участники БРИКС			Перспективные страны-участники БРИКС		
Стратегические предпосылки	VI	Текущие цели мир, БРИКС, страны	Рынок и прогнозы	Тенденции	SWOT стран	Специализации стран	

Вызовы для взаимной торговли стран БРИКС, цели БРИКС и России



Ключевые вызовы для взаимной торговли России в рамках объединения стран БРИКС

ОБЩИЕ ВЫЗОВЫ ОБЪЕДИНЕНИЯ

- **Высокие транзакционные издержки** ввиду нескоординированности ключевых логистических и финансовых операторов
- **Фрагментация мировой торговли:** переход от многостороннего сотрудничества к двустороннему сотрудничеству
- **Повышенный спрос на продовольствие** в условиях растущего населения и их доходов
- **Различные правовые системы и регуляторные механизмы** на уровне стран
- **Зависимость торговли и развития стран БРИКС** от стран вне объединения



ЭКСПОРТНЫЕ ВЫЗОВЫ АПК

- **Низкая диверсификация экспортных партнеров** – профицит торгового баланса в сторону ключевых игроков Китай, Индии, Бразилии
- **Низкая диверсификация экспортных подкатегорий** – До 90% взаимных поставок стран БРИКС составляют 2-3 категории продукции АПК
- **Недостаточная координация экспортной политики** — отсутствие согласованной стратегической повестки по интенсификации торговли АПК
- **Несо согласованность стандартизации и сертификации** продукции АПК
- **Широкий спектр регуляторных и тарифных барьеров** на уровне каждой из стран, наличие заградительных тарифов

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ

- **Географическая удаленность стран**, например, Бразилия, ЮАР, ОАЭ, Россия, Индия
- **Низкая пропускная способность и недостаточное развитие** транспортной и складской инфраструктуры
- **Дисбаланс экспортных и импортных потоков**, увеличивающих логистические издержки
- **Отсутствие совместной логистической инфраструктуры** с равноправным доступом стран объединения
- **Отсутствие единой «мягкой» логистической инфраструктуры:** длительное таможенное оформление на пограничных пунктах, отсутствие цифровых транспортно-сопроводительных документов

ФИНАНСОВЫЕ ВЫЗОВЫ

- **Низкий уровень доверия к локальным валютам** с превалированием расчетов в валютах «недружественных» стран БРИКС
- **Недостаток общих финансовых институтов:** низкий уровень развития механизмов коллективного финансирования, отсутствие международных финансовых гарантий для проектов АПК, фокус НБР не направлен на развитие АПК
- **Отсутствие единой платежной системы**, для проведения финансовых операций в национальных валютах и снижения издержек
- **Зависимость поставщиков продукции АПК** от волатильности цен, вызванной влиянием странами вне БРИКС
- **Отсутствие совместных СЭЗ** для стимулирования полного цикла ВЭД в одной локации с беспрепятственным доступом стран БРИКС

Ключевые вызовы для взаимной торговли России в рамках объединения стран БРИКС

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И САМООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

- **Обеспечение наличия всех необходимых товарных категорий высокого качества** в рамках объединения
- **Доступное и дешевое продовольствие**
- **Долгосрочные гарантии регулярных поставок продовольствия внутри БРИКС** и снижение ценовой волатильности

УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ

- **Рост взаимной торговли внутри объединения**
- **Выход в положительный торговый баланс** по большему количеству категорий
- **Обеспечение устойчивости за счет расширения количества участников** и диверсификации продуктового портфеля

ОПТИМИЗАЦИЯ ИЗДЕРЖЕК ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ

- **Снижение затрат на логистику**, в том числе за счет создания совместной инфраструктуры
- **Снижение транзакционных затрат**, в том числе на конвертацию валюты, страхование рисков и т.д.
- **Снижение затрат на привлечение капитала**
- **Сближение позиций в области стандартизации продукции АПК**, унификация стандартов

Ключевые вызовы для взаимной торговли России в рамках объединения стран БРИКС

ЭКСПОРТНЫЕ ВЫЗОВЫ АПК

- **Дисбаланс в экспортно-импортных операциях** с превалированием российского экспорта с/х продукцией
- **Превалирование традиционных сырьевых категорий** в неэнергетическом экспорте (зерновая и масложировая, рыбная продукция), **недостаточный фокус на продукции АПК высокой переработки**
- **Низкая диверсификация экспортных поставок:** фокус на 2-3 ключевых экспортных партнерах внутри БРИКС, таких как Китай, Египет и Индия
- **Отсутствие единого механизма консолидации поставок экспортеров брензированной продукции** для создания критической массы продукции с целью выхода и закрепления на крупных рынках дружественных стран
- **Высокие таможенные пошлины** со стороны стран-участников БРИКС при **недостаточном количестве торговых соглашений о свободной торговле** (действует с Ираном, ведутся переговоры с Индией)
- **Высокая зависимость внутреннего рынка** от иностранного селекционного и генетического материалов и связанных с ними агротехнологических решений
- **Недостаточное использование в АПК конкурентоспособных технологических заделов, умеренный уровень инновационной активности**

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ

- **Недостаток пропускной способности инфраструктуры для традиционных транспортных коридоров, соединяющих Россию со странами БРИКС** (портовой инфраструктуры, автомобильных пунктов пропуска на государственной границе и подходов к портам (в том числе железнодорожных))
- **Недостаток перечня транзитных хабов для российского экспорта и импорта**, помимо Турции и ОАЭ, при недостаточной взаимосвязанной логистической системы со странами БРИКС
- **Низкая степень развитости зарубежной логистической инфраструктуры** (промышленные зоны, склады) на территории стран БРИКС
- **Зависимость логистики от сезонности грузов:** для балансировки цены и экономики необходимо поддержание балансировок потоков и поставок из / в Россию
- **Большое транспортное плечо для поставок продукции с ограниченным сроком хранения в ЮВА**, кроме Китая, Южной Африки и Латинской Америки

ФИНАНСОВЫЕ ВЫЗОВЫ

- **Ограниченное число торговых партнеров, использующих альтернативные финансовые каналы:** в подавляющем большинстве стран, за исключением Китая и Индия, расчеты происходят не в рамках прямых валютных пар, а через долларовую конвертацию
- **Низкая интеграция с российской системой передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС)** (на текущий момент только Иран — «Шетаб», Китай — «CIPS»)
- **Оседание «мягких валют» в России при развитии механизма расчетов в национальных валютах**
- **Ограниченный доступ к международным рынкам капитала, снижение уровня доверия иностранных инвесторов к российским активам**
- **Санкционное давление на российские банки и финансовые институты и высокие транзакционные издержки на международных рынках**

Сотрудничество России со странами объединения БРИКС в сфере АПК предлагается направить на обеспечение гарантий глобальной продовольственной безопасности, диверсификацию экспорта, укрепление финансовой и логистической инфраструктуры

ГАРАНТИИ ГЛОБАЛЬНОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

- Долгосрочные гарантии регулярных поставок продовольствия
- Снижение ценовой волатильности для стран БРИКС и остального мира

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК ПРОДУКЦИИ АПК

- Увеличение объемов экспортных поставок
- Диверсификация экспортных категорий продукции АПК
- Диверсификация географии российского экспорта продукции АПК

УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ И ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

- Снижение затрат на логистику продукции АПК, в том числе за счет развития национальной и зарубежной инфраструктуры
- Снижение транзакционных затрат, в том числе на конвертацию валюты, страхование рисков и т.д.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Индекс продовольственной безопасности России
- Доля импорта продукции АПК из стран БРИКС в общем объеме импорта продукции АПК
- Уровень запасов зерновых и масличных культур

- Прирост экспорта продукции АПК в страны БРИКС
- Доля поставок продукции АПК высоких переделов, поставляемых в страны БРИКС
- Доля российского экспорта продукции АПК, приходящаяся на страны БРИКС

- Показатель скорости и эффективности таможенного оформления
- Средний срок поставки продукции ж/д и морским транспортом на ключевые рынки сбыта стран БРИКС
- Доля межбанковских расчетов в национальной валюте России в торговле продукцией АПК со странами БРИКС

Межгосударственные инициативы

Подход к формированию портфеля межгосударственных инициатив стран БРИКС включает последовательную приоритизацию действующих и новых инициатив

300+ межгосударственных инициатив различного уровня влияния на АПК

Критерии анализа степени влияния на торговлю АПК в БРИКС

- Количество категорий, которые затрагивает инициатива
- Количество стран-участников инициативы
- Тип инициативы (частная или государственная)
- Статус инициативы (на этапе подготовки или на этапе реализации)

Критерий отбора релевантных инициатив

- Статус участия России в реализации инициативы
- Потенциал достижения «быстрых побед»
- Потенциал масштабирования на другие страны БРИКС

**ВХОДЯЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ ФОРМУЛИРОВАНИЯ ИНИЦИАТИВ**

**Действующие
межгосударственные
инициативы**

**Новые
межгосударственные
инициативы**

**Сводный перечень
инициатив
(82 инициативы)**

**33 перспективные
инициативы**

**22 инициативы с высокой
степенью влияния
на торговлю АПК в БРИКС**

**12 целевых
инициатив**

**10 наиболее
релевантных инициатив**

**3 приоритетных
инициативы**

- **Глобальные тенденции** в АПК и их влияние на страны БРИКС
- **Результаты анализа согласованности целей** и задач стран-участников объединения БРИКС
- Результаты анализа **сильных и слабых сторон, преимуществ и возможностей** стран БРИКС
- **Производственная и внешнеторговая специализация** стран БРИКС в разрезе подкатегорий АПК
- **Действующие межгосударственные инициативы** в области АПК в рамках объединения БРИКС и барьеров, возникающих в процессе их реализации
- **Анализ лучших мировых практик**
- **Потребности стран БРИКС** на основе экспертных интервью
- **Критерий отбора целевых инициатив**
 - Инициатива обеспечивает достижение ключевых целей объединения БРИКС
 - Инициатива охватывает все или большую часть ключевых категорий продукции АПК
 - Инициатива имеет низкий риск нереализации
 - Инициатива может быть реализована в ближайшей перспективе (до 1,5 лет)

Критерий отбора приоритетных инициатив

- Оценка на основе подхода Эффекты/Реализуемость: топ-3 инициатив по отношению достижения целей АПК России в БРИКС к реализуемости (наличие заинтересованных участников со стороны бизнеса, потребность в финансировании, риски)

Перспективные межгосударственные инициативы

Для обеспечения беспрепятственных расчетов за поставки продукции АПК и свободного движения товаров и капитала предлагается обеспечить независимость финансового сектора БРИКС путем создания линейки финансовых институтов

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
I. РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ			
1.	Зерновая (Товарная) биржа БРИКС	Создание зерновой (товарной) биржи с/х продукции БРИКС	★
2.	Ассоциация уполномоченных расчетных банков БРИКС	Создание ассоциации уполномоченных банков для проведения расчетов, в том числе в национальной валюте стран, и предоставления кредитов компаниям стран БРИКС, осуществляющим ВЭД	★
3.	Международный банк расчетов БРИКС	Создание финансовой организации для осуществления расчетов по внешнеторговым контрактам, в том числе в национальной валюте стран, развитие квазирасчетов, установление межбанковских корреспондентских отношений, установление лимитов	
4.	Фонд инфраструктурных проектов стран БРИКС	Создание фонда для финансирования крупнейших межгосударственных проектов в АПК	★
5.	Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций стран БРИКС	Создание организации для осуществления страхования экспортных кредитов и инвестиций от политических и коммерческих рисков	★
6.	Международное рейтинговое агентство БРИКС	Создание рейтингового агентство БРИКС для оценки кредитоспособности эмитентов и инвестиционного качества выпускаемых ценных бумаг, в результате которой эмитентам присваиваются кредитные рейтинги (аналог Fitch, Moody's, S&P)	★
7.	Расширение использования исламского банкинга	Применение инструментов исламского банкинга во ВЭД стран БРИКС	

Для стабильной логистики и масштабной торговли предлагается создать собственный торговый флот БРИКС, ассоциацию операторов рефрижераторных контейнеров, развернуть зарубежную транспортно-логистическую инфраструктуру

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
II. РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ТОВАРОПРОВОДЯЩЕЙ СЕТИ ДЛЯ АПК			
8.	Торговый флот для международной торговли продукцией АПК	Запуск механизма, гарантирующего доступ стран БРИКС, в т.ч. России, к фрахту судов для доставки продукции АПК балкерами и контейнеровозами путем создания собственного торгового флота БРИКС и/или заключения соглашения с крупным оператором торгового флота, финансированием банками стран БРИКС строительства судов	
9.	Современные портово-логистические комплексы и иная зарубежная инфраструктура для продукции АПК	Строительство современных портово-логистических, терминальных комплексов для обеспечения беспрепятственного доступа судов и перевалки продукции АПК (навалочных, наливных и контейнерных грузов), в том числе в Китае, Индии и странах Африки	
10.	Рефрижераторный парк	Создание ассоциации операторов рефрижераторных контейнеров среди стран БРИКС	
11.	Единый перевозочный документ для МТК «Север-Юг»	Создание условий для бесшовного прохождения грузов, прежде всего зерновых, по МТК «Север-Юг», расчета таможенных платежей и оплат за транзит товара	

Для развития взаимной торговли предлагается запустить платформу по поиску партнеров ВЭД, центры поддержки работы с e-com, сервиса консолидации поставок в сети, обучение участия в госзакупках, программу продвижения под брендом БРИКС, проведение Конференции и Экспо

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
III. РАЗВИТИЕ МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЙ ТОРГОВЛИ АПК			
12.	Платформа по поиску партнеров ВЭД	Создание цифровой инфраструктуры для поиска проверенных (предквалифицированных) бизнес-партнеров с помощью гибкого многопараметрического поиска	★
13.	Национальные консультационно-информационные центры поддержки выхода в E-Com	Создание в странах БРИКС консультационно-информационных центров по выходу экспортеров на местные электронные площадки для торговли продукцией АПК	★
14.	Сервис консолидации поставок в розничные сети	Создание на базе ассоциации крупнейших национальных торговых сетей сервиса предквалификации поставщиков и консолидированных поставок в сети продукции из стран БРИКС	
15.	Консультационно-информационные и образовательные центры «Госзакупки»	Центры информирования, консультаций и обучения работе на рынках госзакупок с/х продукции и продовольствия стран БРИКС (типы заказчиков, особенности закупочной документации, требования к поставщикам)	★
16.	Программа продвижения брендовой продукции АПК стран БРИКС (GoBRICS)	Запуск программы поддержки продвижения продукции стран БРИКС на внутренних рынках стран-участников (10 стран) и стран-партнеров БРИКС (13 стран) (рекомендуемые розничные сети, выкуп полок, совместные промо-мероприятия, аналитика эффективности промоакций)	★
17.	Конференция и Экспо АПК БРИКС	Проведение крупнейшего ежегодного мероприятия по теме развития АПК БРИКС (дискуссионная площадка с рассмотрением вопросом модернизации производства, устранения тарифных и нетарифных барьеров, обмена опытом адаптации новых технологических решений, вопросы развития логистической и финансовой инфраструктуры). Может быть дополнена экспонированием продукции и услуг. Проводится в рамках председательства той или иной страны с приглашением в том числе стран партнеров	★

Кроме того, для интенсификации взаимной торговли предлагается создать Агентство по унификации и стандартизации требований к производственным процессам и продукции АПК, развивать системы прослеживаемости продукции и цифровизации ветеринарных сертификатов

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
IV. СЕРТИФИКАЦИЯ И МАРКИРОВКА ПРОДУКЦИИ АПК			
18.	Агентство по стандартизации и унификации	Создание Агентства по стандартизации и унификации требований к производству и продукции АПК на уровне БРИКС, а также процедур получения санитарных сертификатов	
19.	Развитие систем прослеживаемости сельхозпродукции и продуктов питания	С применением и тиражированием технологий прослеживаемости продукции (маркировки «Меркурий», «Честный знак», «ЕГАИС», ФГИС «Зерно»)	
20.	Электронная ветеринарная сертификация и использование ИИ для отслеживания нарушений	Запуск программы, направленной на внедрение электронной ветеринарной сертификации и повышение эффективности контроля (в т. ч. с учетом опыта разработки российской информсистемы ВетИС)	

Для расширения производства продукции АПК в периметре БРИКС предлагается запустить инвестиционную карту, а также платформу обмена знаниями для фермерских хозяйств

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
V. ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ АПК			
21.	Инвестиционная карта АПК БРИКС (InvestIN.Agro)	Запуск интерактивного информационного ресурса для обеспечения инвесторам удобного доступа к информации о наличии свободных площадках под производство и логистику продукции АПК, подведенной инфраструктуре, доступности налоговых льгот и иных мер поддержки, рисков профилей региона размещения площадки, сравнения различных объектов, в том числе для целей создания СП.	★
22.	Цифровая платформа обмена опытом для фермерских хозяйств стран БРИКС	Создание платформы для фермеров (малых и средних производителей) из стран-БРИКС для обмена опытом в выращивании и переработке сельскохозяйственных культур для поставки продукции на экспорт, например ячменя и сои, мясной продукции	
V. ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ АПК			
23.	Резерв продовольственной безопасности	Развертывание складской инфраструктуры по различные категории продукции и создание организационных условий для обеспечения быстрого реагирования на продовольственные кризисы в странах БРИКС и снижения уязвимости сельского хозяйства к климатическим и экономическим шокам, в том числе в части обеспечения посевным материалом и удобрениями	
24.	АПК для будущих поколений	Создание под эгидой БРИКС ассоциации организаций, практикующих методы устойчивого с/х и адаптации к изменениям климата (проведение исследований, разработка инструментария, информирование заинтересованных сторон, организация тематических премий и конкурсов)	

Для обеспечения инновационного пути развития АПК БРИКС предлагается запустить программу АгроТех и Модельных хозяйств, спутниковый сервис для точного земледелия, цифровую образовательную программу и поддержку исследовательских работ для АПК

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
VI. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ АПК			
25.	АгроТех	Запуск международной программы поддержки разработки и исследований в области сквозных технологий для АПК (большие данные, нейротехнологии и искусственный интеллект, новые производственные технологии, промышленный интернет, компоненты робототехники и сенсорики, технологии беспроводной связи)	
26.	Модельные хозяйства	Запуск программы по поддержке создания модельных производственных площадок экспортеров стран БРИКС (для тестирования цифровых технологий, прорывных технологий выращивания, сбора, переработки и упаковки продукции). Может быть реализовано в виде Фонда, распределяющего ограниченные по числу и лимиту гранты для предприятий стран БРИКС на конкурсной основе	★
27.	ФермерТрек: Спутниковый помощник для точного земледелия	Запуск сервиса спутникового мониторинга для доступа к с/х данным: индекс растительности, индекс влажности почвы, поверхности почвы и т.п. получаемых со спутников, используя общий спутниковый пул стран БРИКС, Copernicus Open Access Hub со специализацией на данные, применимые в агропромышленном комплексе, с разработкой базового приложения, которое фермеры смогут использовать для мониторинга показателей в режиме онлайн	
VII. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В АПК			
28.	Цифровая образовательная платформа Академия АПК БРИКС	Запуск программы сетевого образования среди участников созданной ассоциации вузов стран-участников БРИКС и ее дальнейшего расширения для подготовки специалистов для работы в секторе АПК, в том числе ВЭД	★
29.	Наука без границ	Запуск международной программы государственной поддержки (грантов) молодых ученых стран БРИКС в приоритетных сферах развития растениеводства и животноводства	

Для проработки инициатив, повышения скоординированности действий предлагается создать Проектный офис АПК БРИКС, обеспечить заинтересованные стороны надежной отраслевой информацией и прогнозами, вовлечь страны-партнеры в реализацию инициатив для АПК

№	Наименование инициативы	Описание инициативы	«Быстрая победа»
VIII. ПОДДЕРЖИВАЮЩИЕ ИНИЦИАТИВЫ			
30.	Проектный офис АПК БРИКС	Создание Проектного офиса на уровне БРИКС и национальных Проектных офисов по реализации межгосударственных инициатив в АПК, в том числе: проработка новых инициатив, мониторинг реализации действующих инициатив, координация участников, проведение ежегодного опроса СЕО крупнейших агрохолдингов «Экспортный барометр БРИКС», составление ежегодного Индекса взаимной торговли БРИКС	★
31.	Отраслевая статистика АПК БРИКС	Создание цифрового сервиса по сбору и обработке достоверных отраслевых данных (основанных на данных статистических служб, опросных данных и оценок экспертов, транзакционных данных) с интеграцией в действующую статистическую платформу стран БРИКС	★
32.	Институт прогнозирования АПК стран БРИКС (Математика взаимной торговли БРИКС)	Создание международного института по прогнозированию цен на ключевые категории продукции АПК, торговых балансов стран БРИКС, проведение исследований по уровню развития АПК стран БРИКС, уровню тарифных и нетарифных барьеров с разработкой рекомендаций странам-участникам, аналитики и предложений в повестку саммитов стран БРИКС	★
33.	БРИКС30	Запуск программы работы со странами-партнерами БРИКС и интеграции (онбординга) новых членов для участия в межотраслевых инициативах в АПК	★

Целевые межгосударственные инициативы

Портфель целевых межгосударственных инициатив сбалансирован по направлениям и содержит 12 инициатив



Производство

Резерв продовольственной безопасности



Кадры

Цифровая образовательная платформа Академия АПК БРИКС



Инновации

Модельные хозяйства



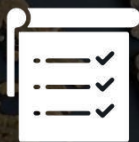
Торговля

- Платформа по поиску партнеров ВЭД
- Программа продвижения брендированной продукции АПК стран БРИКС (GoBRICS)



Поддерживающая инфраструктура

Проектные офисы АПК БРИКС



Сертификация

Агентство по унификации и стандартизации в АПК



Логистическая инфраструктура

- Зарубежная транспортно-логистическая инфраструктура
- Торговый флот БРИКС



Финансовая инфраструктура

- Зерновая (товарная) биржа БРИКС
- Ассоциация уполномоченных расчетных банков БРИКС
- Фонд инфраструктурных проектов стран БРИКС

Для топ-3 инициатив подготовлено детальное описание

1. Предпосылки

www.fishbase.org, www.ichthyofauna.org	
Видовой состав ПРИБАЛТИЙСКОГО бассейна, обитающего в нем (или в нем же) в настоящее время, а также его состав в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.	Палеонтологический состав
1. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.	1. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.
2. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.	2. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.
3. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.	3. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.
4. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.	4. Состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, а также состав видов, обитающих в настоящее время в бассейне, но отсутствующих в нем в прошлом, и наоборот.

2. Ключевые принципы

Принципы деятельности Центра МНЭКО:

- 1. **Многопартийность** – создание партийной формы организации является необходимым условием стран-участниц и является основой для формирования коалиционных партийных систем.
- 2. **Многопартийность** – это не только форма организации, но и политическая философия, подразумевающая участие в политическом процессе различных политических сил, а также возможность формирования коалиционных партийных систем.
- 3. **Многопартийность** – это не только форма организации, но и политическая философия, подразумевающая участие в политическом процессе различных политических сил, а также возможность формирования коалиционных партийных систем.
- 4. **Многопартийность** – это не только форма организации, но и политическая философия, подразумевающая участие в политическом процессе различных политических сил, а также возможность формирования коалиционных партийных систем.
- 5. **Многопартийность** – это не только форма организации, но и политическая философия, подразумевающая участие в политическом процессе различных политических сил, а также возможность формирования коалиционных партийных систем.
- 6. **Многопартийность** – это не только форма организации, но и политическая философия, подразумевающая участие в политическом процессе различных политических сил, а также возможность формирования коалиционных партийных систем.

3. Ключевые участники

[illegible]

4. Схема взаимодействия участников

Diagrama do Sistema de Gestão Integrado (SGI) da FAPESP. O diagrama mostra a integração de três sistemas de gestão: Qualidade, Meio Ambiente e Segurança. No topo, há uma caixa 'Normas, procedimentos e processos' que se conecta a três caixas intermediárias: 'Atividades, processos e procedimentos', 'Atividades, processos e procedimentos' e 'Atividades, processos e procedimentos'. Essas caixas intermediárias se conectam a uma caixa central 'Atividades, processos e procedimentos'. Abaixo desta caixa central, há uma caixa 'Atividades, processos e procedimentos'. No fundo, há uma caixa 'Atividades, processos e procedimentos'. O diagrama também inclui uma caixa 'Atividades, processos e procedimentos' no canto inferior direito.

1. Normas, procedimentos e processos
2. Atividades, processos e procedimentos
3. Atividades, processos e procedimentos
4. Atividades, processos e procedimentos
5. Atividades, processos e procedimentos
6. Atividades, processos e procedimentos
7. Atividades, processos e procedimentos
8. Atividades, processos e procedimentos
9. Atividades, processos e procedimentos
10. Atividades, processos e procedimentos

5. Ключевые статьи затрат

[illegible]

6. Ожидаемый экономический эффект

[illegible]

7. Ключевые показатели эффективности

Вариант	Задача	Решение
1. Вариант 1	Задача 1. Решите уравнение: $2x^2 - 5x + 2 = 0$	Решение: $x_1 = 2, x_2 = 0,5$
2. Вариант 2	Задача 2. Решите уравнение: $x^2 - 3x + 2 = 0$	Решение: $x_1 = 1, x_2 = 2$
3. Вариант 3	Задача 3. Решите уравнение: $x^2 - 4x + 4 = 0$	Решение: $x_1 = 2, x_2 = 2$

8. Дорожная карта

Дополнение к вопросу 1

Две функции определены на промежутке $(-\infty; +\infty)$ формулами $y = 2x^2 - 1$ и $y = 2x^2 + 1$. Найдите наименьшее значение функции $y = 2x^2 - 1$ на промежутке $[0; 1]$.

Вариант 1

1. 0
2. 1
3. 2
4. 3

Вариант 2

1. 0
2. 1
3. 2
4. 3